

УТВЕРЖДЕН  
решением годового заседания  
Общего собрания акционеров

«\_\_\_\_\_»

Протокол от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

# Годовой отчет

## ПАО «Красноярскэнергосбыт»

### за 2025 год

*Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро»*

*- Управляющей организации*

*ПАО «Красноярскэнергосбыт» \_\_\_\_\_/В.А. Кимерин/*

*«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 г.*

## СОДЕРЖАНИЕ:

<b>Обращение к акционерам ПАО «Красноярскэнергосбыт»</b> .....	<b>4</b>
<b>Раздел 1. Общая информация об Обществе</b> .....	<b>7</b>
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли .....	7
1.2. Стратегические цели .....	10
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества .....	10
<b>Раздел 2. Производство</b> .....	<b>11</b>
2.1. Основные производственные показатели.....	11
<b>Раздел 3. Управление состоянием основных фондов</b> .....	<b>29</b>
3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение .....	29
<b>Раздел 4. Экономика и финансы</b> .....	<b>30</b>
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества .....	30
4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества.....	31
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.....	31
4.4. Анализ дебиторской задолженности .....	33
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов .....	34
<b>Раздел 5. Инвестиции</b> .....	<b>34</b>
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений .....	34
<b>Раздел 6. Инновации</b> .....	<b>46</b>
6.1. Инновации .....	46
<b>Раздел 7. Кадровая и социальная политика.</b> .....	<b>46</b>
7.1. Кадровая политика Общества.....	46
7.2. Социальная политика Общества .....	52
<b>Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда</b> .....	<b>52</b>
<b>Раздел 9. Охрана окружающей среды</b> .....	<b>55</b>
<b>Раздел 10. Корпоративное управление</b> .....	<b>57</b>
10.1. Органы Общества .....	57
10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности .....	64
10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов Общества.....	65
10.4. Ревизионная комиссия.....	65
10.5. Организация внутреннего аудита .....	67
10.6. Управление рисками .....	67
10.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления .....	72
10.8. Уставный капитал .....	73
10.9. Структура уставного капитала .....	73
10.10. Общество на рынке ценных бумаг.....	73

10.11. Распределение прибыли и дивидендная политика .....	75
10.12. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность ...	75
<b>Раздел 11. Закупочная деятельность .....</b>	<b>76</b>
<b>Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год</b>	
<b>Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии</b>	
<b>Приложение 3. Сделки Общества</b>	
<b>Приложение 4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ</b>	

## Обращение к акционерам ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Подводя итоги 2025 года, очередного периода деятельности и развития ПАО «Красноярскэнергосбыт» (далее по тексту- Общество, Компания) в составе Группы РусГидро под управлением АО «ЭСК РусГидро», можно с уверенностью сказать, что благодаря грамотно расставленным приоритетам и стратегической направленности, Общество продолжает демонстрировать высокие результаты в энергосбытовой деятельности.

За отчетный период Компанией получен положительный финансовый результат, который существенно превышает плановые показатели. Достигнуты результаты в развитии и совершенствовании сбытовой инфраструктуры, повышению уровня клиентоориентированности, в том числе в развитии интерактивных сервисов Компании.

Одним из первостепенных критериев для оценки деятельности Общества традиционно является чистая прибыль. По итогам 2025 года данный показатель составил 2 274,5 млн рублей, превысив запланированный на 132 %. При этом выручка от реализации также увеличилась и составила 55,7 млрд рублей. Важнейший показатель рентабельности Общества для акционеров – ROE – по отношению к плановому вырос на 151% и по итогам 2025 года составил 41,4%.

Ключевую роль в достижении заданных результатов по-прежнему играет деятельность Общества по реализации электрической энергии на розничном и оптовом рынках, ее доля составила в 2025 году 99,7% от общей выручки предприятия или 55 547 млн руб. При этом доля прибыли до налогообложения, приходящаяся на основной вид деятельности, составляет 98,7% от общей прибыли или 3 078 млн руб. Выручка Общества, как и прибыль, имеет устойчивую динамику роста, что объясняется увеличением среднеотпускного тарифа: 4565,56 руб./ МВт.ч к 3 969,7 руб./ МВт.ч за аналогичный период прошлого года. Наряду с указанными причинами в достижении заданных результатов не последнюю роль сыграло и эффективное тарифное регулирование, изменение методики расчета которого позволило обеспечить НВВ Общества в 2025 году на уровне 5 527,5 млн руб., что явилось необходимым и достаточным для получения указанных выше показателей прибыльности. (Приказ ФАС 1554/17 от 21.11.2017г., утвердивший Методические указания по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов).

Одним из приоритетных направлений развития Компании являются дополнительные платные сервисы. В данном направлении Обществом за 2025 год получена выручка в размере 165,8 млн руб. Рентабельность продаж дополнительных платных сервисов в 2025 году составила 22,6%.

В 2025 году продолжена работа по развитию услуг по установке систем учета на вновь вводимых многоквартирных домах, за год собственным персоналом Общества было установлено 5 144 приборов учета.

Также в 2025 году продолжена работа по созданию интернет-магазина для целей продвижения услуг и продажи электротехнической продукции.

Проводились капитальные ремонты внутридомовых инженерных электрических сетей в многоквартирных домах Красноярского края, продолжена работа по комплексному техническому обслуживанию объектов потребителей в четырех районах Красноярского края и Республике Хакасия, начаты работы по обслуживанию трансформаторных подстанций с привлечением подрядных организаций.

Продолжается развитие на базе ПАО «Красноярскэнергосбыт» Единых расчетно-информационных центров (далее по тексту - ЕРИЦ) и внедрение единого платежного документа за жилищно-коммунальные услуги путем присоединения к проекту новых организаций, работающих в сфере жилищно-коммунального хозяйства Красноярского

края. В целом же единые квитанции на оплату жилищно-коммунальных услуг в 2025 году получали жители во всех 5 городских округах и 30 муниципальных округах (ранее, до изменения территориального деления, в 57 муниципальных образованиях края), в которых присутствует Общество. Максимальное количество услуг в одном платежном документе может достигать 13. С 2025 года к проекту подключено 30 компаний-контрагентов, в том числе такие крупные как Региональный фонд капитального ремонта МКД на территории Красноярского края, группа компаний КрасЭКо, региональный оператор по обращению с ТКО АО «Автоспецбаза». За 2025 год по агентским договорам для партнеров собрано около 5,2 млрд. рублей. С января 2026 года, по итогам заключения агентского договора с АО «НТЭК», в проект также включены городской округ Норильск и часть населенных пунктов Таймырского Долгано-Ненецкого и Туруханского муниципальных округов. По предварительной оценке, за счет заключения агентского договора с АО «НТЭК», начиная с 2026 года, выручка по агентским договорам может увеличиться более чем в 3 раза.

В рамках реализации инвестиционной программы особое внимание уделяется развитию информационных технологий. С 2021 года Обществом реализуются мероприятия по созданию системы интеллектуального учета электрической энергии в рамках исполнения обязательств гарантирующего поставщика по Федеральному закону от 27.12.2019 N ФЗ-522 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации».

В 2025 году Обществом установлено более 24 тыс. интеллектуальных приборов учета частным и корпоративным клиентам, всего за 2021-2025 годы установлено более 192 тыс. интеллектуальных приборов учета. Установка интеллектуальных приборов учета позволяет ПАО «Красноярскэнергосбыт» решать большой спектр задач: от корректных расчетов с частными и корпоративными клиентами (в связи с автоматической передачей данных) до контроля качества продаваемой электрической энергии. По итогам года уровень опроса интеллектуальной системы учета составляет 97,12%.

Целевыми задачами на 2026 год является установка более 53 тыс. интеллектуальных приборов учета, что позволит увеличить их общую численность до 245 тыс. штук и достижение уровня их опроса 99%.

В сфере обслуживания клиентов ПАО «Красноярскэнергосбыт» последовательно реализует принцип «Цифровые решения — персональный подход». Компания активно внедряет цифровые форматы общения, сохраняя при этом человеческое участие там, где оно особенно важно.

В 2025 году в Красноярске открылся второй флагманский центр обслуживания клиентов - «Покровский». В 2026 году Центры обслуживания клиентов «Южный берег» и «Покровский» станут эталонными при реализации программы реконструкции офисов Общества.

Новый тип офисов сочетает продуманный экодизайн и передовые технологии, создавая комфортную среду для посетителей. Особое внимание в них уделяется созданию инклюзивной среды: офисы адаптированы для людей с ограниченными возможностями и родителей с колясками. Отличительная черта обновлённых пространств — интеграция электронных сервисов самообслуживания с работой консультантов. Благодаря этому Красноярскэнергосбыт существенно сокращает время приёма и делает обслуживание ещё удобнее для клиентов.

Высокий синергетический эффект демонстрирует внедрение автоматизированных систем видеообслуживания (АСВК), оснащённых оборудованием для печати, сканирования и отправки документов. Эти системы позволяют компании рационально использовать кадровый ресурс и мгновенно реагировать на рост нагрузки в любом офисе: к обслуживанию клиентов оперативно подключаются свободные специалисты вне зависимости от их местонахождения.

Общество расширяет возможности дистанционного обслуживания. Единый контактный центр компании принимает свыше 200 000 звонков ежемесячно, гарантируя круглосуточную оперативную помощь. При этом, за счет последовательной модернизации голосового помощника Smart IVR, доля звонков, обработанных без участия оператора, в 2025 году увеличена до 63%. Доля показаний, принятых автоматизированной системой, достигла 79% от общего количества показаний, принятых единым контактным центром. В декабре эта цифра составила 84,18%. В феврале 2026 года планируется внедрение новой модели диалога Smart IVR с использованием искусственного интеллекта, позволяющей обрабатывать до 70 различных тематических обращений потребителей.

Важную роль в развитии дистанционных сервисов играет инициативная поддержка государственных проектов.

Так, ПАО «Красноярскэнергосбыт», стало одним из пилотных участников проекта по интегрированию предприятий ЖКУ в Единую регионально-информационно-справочную службу, и уже более 30 000 клиентов Общества ежемесячно предпочитает передавать показания через единый краевой сервис.

Компания подключилась к обслуживанию клиентов посредством Платформы обратной связи (ПОС) — федеральной информационной системы, созданной по поручению Президента РФ на базе портала «Госуслуги».

Одним из ключевых проектов стало создание в сентябре 2025 года канала и чат-бота в мессенджере МАХ. С помощью чат-бота клиенты могут получить ответы на типовые вопросы, внести плату, передать показания. Подписчиками канала стали более 28 тысяч клиентов, а сервисами чат-бота уже воспользовались более 100 тысяч пользователей.

Каждый шаг в развитии клиентского сервиса — от открытия флагманских центров до запуска чат-бота — сделан с одной целью: сделать взаимодействие с ПАО «Красноярскэнергосбыт» простым, удобным и эффективным для каждого клиента.

*Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро»*

*- Управляющей организации ПАО «Красноярскэнергосбыт»*

*В.А. Кимерин*

## Раздел 1. Общая информация об Обществе

### 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Первым шагом по созданию Общества стало решение от 30 апреля 2005 года внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Красноярскэнерго» о реорганизации ОАО «Красноярскэнерго» и выделении из него новых Обществ, в том числе ОАО «Красноярскэнергосбыт».

12 сентября 2005 года Общим собранием акционеров вновь созданного Общества ОАО «Красноярскэнергосбыт» утвержден Устав Общества, избран его Генеральный директор, члены Совета директоров и члены Ревизионной комиссии.

01 октября 2005 года состоялась государственная регистрация ОАО «Красноярскэнергосбыт». Владелец пакета акций в размере 51,75% уставного капитала ОАО «Красноярскэнергосбыт» стало ОАО РАО «ЕЭС России».

Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» на заседании 24 марта 2008 года принял решение оплатить дополнительную эмиссию обыкновенных акций ОАО «Ирганайская ГЭС» пакетом акций ОАО «Красноярскэнергосбыт», составляющим 51,75 % уставного капитала Общества.

31 марта 2008 года этот пакет акций Общества, принадлежавший ОАО РАО «ЕЭС России», перешел в собственность ОАО «Ирганайская ГЭС» в счет оплаты обыкновенных акций дополнительной эмиссии ОАО «Ирганайская ГЭС».

Впоследствии, в ходе консолидации генерирующих активов ОАО РАО «ЕЭС России», 01 июля 2008 года ОАО «Ирганайская ГЭС» присоединилась к ОАО «ГидроОГК», после чего акции ОАО «Красноярскэнергосбыт», принадлежавшие ОАО «Ирганайская ГЭС», перешли на баланс ОАО «ГидроОГК» (позднее переименованное в ОАО «РусГидро», еще позднее в ПАО «РусГидро»). 26 ноября 2008 года владельцем 51,75% уставного капитала ПАО «Красноярскэнергосбыт» стало Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро» и является им по сей день.

Общество входит в Группу РусГидро.

РусГидро – крупнейшая по установленной мощности российская энергетическая компания, объединяющая более 600 объектов генерации. РусГидро – первая в стране и третья в мире компания в отрасли гидроэнергетики, лидер по производству энергии на базе возобновляемых источников в России. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет 38,7 ГВт, в том числе на Дальнем Востоке – свыше 12 ГВт; тепловая мощность – более 18 000 Гкал/час. Также РусГидро обеспечивает передачу электроэнергии (активы группы в регионе включают более 104 тысяч километров электрических сетей) и ее сбыт конечному потребителю. В Группу РусГидро также входят научно-исследовательские, проектно-изыскательские, инжиниринговые организации и энергосбытовые компании.

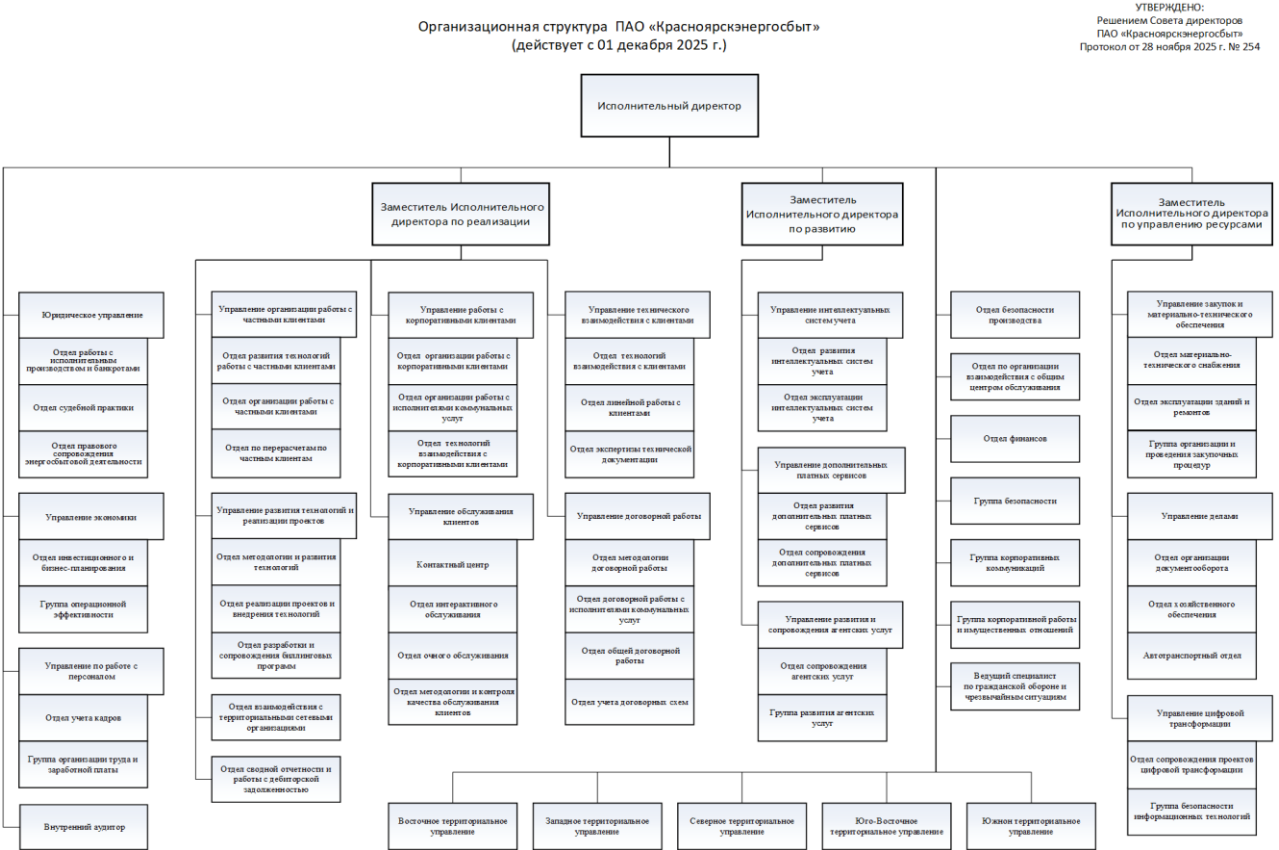
01 декабря 2012 года Совет директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» одобрил договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – АО «Энергосбытовая компания РусГидро».

Энергосбытовая деятельность Группы РусГидро консолидирована под управлением АО «ЭСК РусГидро», исполняющего функции единоличного исполнительного органа в Управляемых обществах — ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «ДЭК», ПАО «РЭСК», которые являются гарантирующими поставщиками электроэнергии на территориях: Красноярский край (ПАО «Красноярскэнергосбыт»); Приморский край, Хабаровский край, Амурская область, Еврейская автономная область, Республика Саха (Якутия) (ПАО «ДЭК»); Рязанская область (ПАО «РЭСК»). Все три сбытовые компании РусГидро являются в регионах гарантирующими поставщиками, обслуживающими порядка 3 млн частных клиентов и свыше 100 тыс. корпоративных.

ПАО «Красноярскэнергосбыт» является крупным работодателем на территории Красноярского края.

Адрес местонахождения Общества: Россия, 660017, г. Красноярск, ул. Дубровинского,43. Коллектив компании насчитывает 1156 человек.

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.2025 утверждена решением Совета директоров Общества от 28 ноября 2025 (протокол от 28 ноября 2025 года № 254):



УТВЕРЖДЕНО:  
Решением Совета директоров  
ПАО «Красноярскэнергосбыт»  
Протокол от 28 ноября 2025 г. № 254

Общество, кроме основного структурного подразделения в Красноярске, имеет пять территориальных управлений на территории Красноярского края, 34 постоянно действующих и 11 выездных офисов приема клиентов, которые охватывают территорию от Ермаковского района на юге Красноярского края до Кежемского района – на севере.

Наименование территориального управления	Муниципальные образования, вошедшие в ТУ
Южное ТУ	<b>Город:</b> Минусинск <b>Районы:</b> Ермаковский, Идринский, Каратузский, Краснотуранский, Курагинский, Минусинский, Шушенский, Новоселовский
Восточное ТУ	<b>Города:</b> Иланский, Канск, Кодинск <b>Районы:</b> Абанский, Богучанский, Держинский, Иланский, Канский, Кежемский, Нижнеингашский, Тасеевский
Юго-Восточное ТУ	<b>Города:</b> Бородино, Заозерный, Зеленогорск, Уяр <b>Районы:</b> Манский, Партизанский, Рыбинский, Ирбейский, Саянский, Уярский



Северное ТУ	<b>Города:</b> Енисейск, Лесосибирск <b>Районы:</b> Большемуртинский, Енисейский, Казачинский, Мотыгинский, Северо-Енисейский, Сухобузимский. <b>Пировский муниципальный округ</b>
Западное ТУ	<b>Города:</b> Ачинск, Боготол, Назарово, Шарыпово <b>ЗАТО поселок Солнечный</b> <b>Районы:</b> Ачинский, Балахтинский, Бирилюсский, Боготольский, Большеулуйский, Козульский, Назаровский, Ужурский <b>Тюхтетский муниципальный округ</b> <b>Шарыповский муниципальный округ</b>

ПАО «Красноярскэнергосбыт» является основным гарантирующим поставщиком на территории Красноярского края (за исключением северных районов). 01.10.2005 предприятие внесено в реестр субъектов оптового рынка.

Наиболее крупными конкурентами компании по основному виду деятельности являются независимые энергосбытовые компании: ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», ООО «АтомЭнергоСбыт Бизнес», ООО «РК-ЭНЕРГО», ООО «РСК сбыт», ООО «ПрофСервисТрейд» и другие.

Основными видами деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», в соответствии с Уставом, являются:

- деятельность по покупке и/или продаже (поставке) электрической энергии (мощности) на оптовом рынке электрической энергии и мощности;
- деятельность по продаже (поставке) электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности) покупателям электрической энергии(мощности), в том числе энергоснабжение потребителей электрической энергии (мощности), включая заключение договоров оказания услуг по передаче электрической энергии потребителям с сетевой организацией от имени потребителя электрической энергии (мощности) или от своего имени, но в интересах потребителя электрической энергии.

Наряду с торговлей электрической энергией, ПАО «Красноярскэнергосбыт» предоставляет сопутствующие услуги, в том числе услуги по техническому обслуживанию электрических сетей, тепловизионному обследованию, установке и обслуживанию приборов учета электроэнергии, высоковольтным испытаниям электрооборудования, капитальному ремонту внутридомовых инженерных систем электроснабжения многоквартирных домов.

Общество также осуществляет сбор денежных средств для ресурсоснабжающих организаций Красноярского края, организаций, осуществляющих управление многоквартирными домами, региональных операторов по обращению с твердыми коммунальными отходами (далее по тексту ТКО), а также органов муниципального управления населенных пунктов Красноярского края.

Для ПАО «Красноярскэнергосбыт», как для Гарантирующего поставщика, приобретающего электроэнергию (мощность) на ОРЭМ и РРЭ, риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья, услуг, используемых Обществом, нивелируются действующими механизмами трансляции ценовых сигналов оптового рынка на розничный рынок электрической энергии. Порядок определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность), в том числе порядок определения коммерческим оператором оптового рынка составляющих предельных уровней нерегулируемых цен, утвержден постановлением Правительства от 29 декабря 2011 г. № 1179. Порядок определения коммерческим

оператором оптового рынка составляющих предельных уровней нерегулируемых цен предусматривает «зеркальные» принципы ценообразования на ОРЭМ и РРЭ.

Клиентами ПАО «Красноярскэнергосбыт» являются 1 209 844 частных и 34 043 корпоративных клиентов. Обслуживание клиентов осуществляется в рамках утвержденного в Обществе Стандарта обслуживания клиентов. Основными принципами взаимодействия Общества с клиентами являются надёжность и бесперебойность энергоснабжения и доступность обслуживания, под которой понимается:

1. Территориальная доступность. Клиентам гарантируется качественное обслуживание и оперативное рассмотрение обращений независимо от удалённости места проживания.

2. Организационная доступность. Правила пользования услугами Общества должны быть прозрачны и исполнимы.

3. Информационная доступность. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с Обществом носит публичный характер и предоставляется в доступной форме.

В 2025 году в рамках обеспечения долгосрочного качественного клиентского сервиса реализованы проекты:

- запуск обновленного личного кабинета и мобильного приложения для удобного и безопасного взаимодействия с клиентами.
- создание официального канала и чат-бота в мессенджере MAX. С помощью чат-бота клиенты могут получить ответы на типовые вопросы, внести плату, передать показания. Подписчиками канала стали более 28 тысяч клиентов, а сервисами чат-бота уже воспользовались более 100 тысяч пользователей.
- открытие второго флагманского центра обслуживания клиентов – «Покровский».
- подключение к Платформе обратной связи (ПОС) — федеральной информационной системе, созданной по поручению Президента РФ на базе портала «Госуслуги».
- Участие в пилотном проекте по интегрированию предприятий ЖКУ в Единую регионально-информационно-справочную службу – уже более 30 000 клиентов Общества ежемесячно предпочитает передавать показания через единый краевой сервис.

В 2025 году ПАО «Красноярскэнергосбыт» вошло в тройку лидеров лучших энергосбытовых компаний России. За победу в четырех номинациях XV Всероссийского конкурса «Лучшая энергосбытовая компания России» соревновались 47 российских компаний, работу которых оценивали по 10 ключевым параметрам и проектам по улучшению качества обслуживания. ПАО «Красноярскэнергосбыт» заняло первое место в номинации «Энергосбытовой рекламный проект года» за кампанию «Плати за электроэнергию вовремя!». Ролик под слоганом «Не превращай свою продуктовую корзину в мусорную!» удостоен высшей оценки.

В абсолютном зачете конкурса ПАО «Красноярскэнергосбыт» заняло почетное третье место.

## 1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее – Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 года №328). Стратегической целью Общества является: Рост ценности Общества. Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при

обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

### 1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- увеличение доходной базы за счет сохранения и увеличения объемов оказания дополнительных платных сервисов;
- увеличение доходной базы за счет роста доли на рынке оснащения системами учета новых многоквартирных домов;
- расширение географии деятельности (привлечение новых клиентов).

Для решения приоритетных задач в 2025 году было сделано следующее.

За отчетный период Обществом оказано дополнительных платных услуг на сумму 165,8 млн руб. Рентабельность дополнительных платных сервисов в 2025 году составила 22,6%.

Основной вклад приходится на оказание агентских (биллинг) услуг (порядка 57,6 % от совокупной выручки) в рамках проекта создания и развития единого расчетно-информационного центра, которых оказано на 95,4 млн руб.

С 2025 года единый платежный документ на оплату жилищно-коммунальных услуг получают потребители 30 организаций, осуществляющих деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства Красноярского края, в том числе такие крупные как Региональный фонд капитального ремонта МКД на территории Красноярского края, группа компаний КрасЭКо, региональный оператор по обращению с ТКО АО «Автоспецбаза». В 2025 году проект охватывал 5 городских округов и 30 муниципальных округов (ранее, до изменения территориального деления, 57 муниципальных образований края), т. е. везде, где присутствует Общество. Максимальное количество услуг в одном платежном документе может достигать 13. За 2025 год по агентским договорам для Принципалов собрано порядка 5,2 млрд руб.

С января 2026 года, по итогам заключения агентского договора с АО «НТЭК», география присутствия Общества расширилась за счет включения в зону обслуживания ЕРИЦ Общества районов Крайнего Севера (городской округ Норильск, часть населенных пунктов Таймырского Долгано-Ненецкого и Туруханского муниципальных округов). По предварительной оценке, заключение агентского договора с АО «НТЭК», начиная с 2026 года, может повлечь за собой увеличение выручки по агентским договорам более чем в 3 раза.

В 2026 году планируется выполнение следующих задач:

- сохранение партнеров в проекте по формированию на базе ПАО «Красноярскэнергосбыт» единого платежного документа за жилищно-коммунальные услуги путем участия в конкурсных процедурах и предложения новых услуг, а также привлечения новых партнеров с целью увеличения плотности охвата территорий присутствия ПАО «Красноярскэнергосбыт»;
- увеличение объемов установки и доли на рынке создания систем учета во вновь вводимых многоквартирных домах;
- увеличение объемов оказания услуг по проведению замеров, испытаний и поверки электротехнической лабораторией;
- завершение работ по формированию нового современного канала продаж: интернет-магазина.

## Раздел 2. Производство

### 2.1. Основные производственные показатели

Отпуск электроэнергии потребителям в объеме, подлежащем поставке по регулируемым ценам, производится населению по тарифам, установленным Министерством тарифной политики Красноярского края, а остальным группам потребителей в объеме фактического потребления – по нерегулируемым ценам в рамках предельного уровня.

Таблица 2.1.1

Категория цен за отпущенную электроэнергию на РРЭМ	Объем электрической энергии (тыс. кВт*ч)	Стоимость электрической энергии без НДС (тыс. руб.)
Регулируемые цены	3 995 264	11 821 726
Нерегулируемые цены	8 134 524	43 561 742
<b>ВСЕГО</b>	<b>12 129 788</b>	<b>55 383 468</b>

Диаграмма 2.1

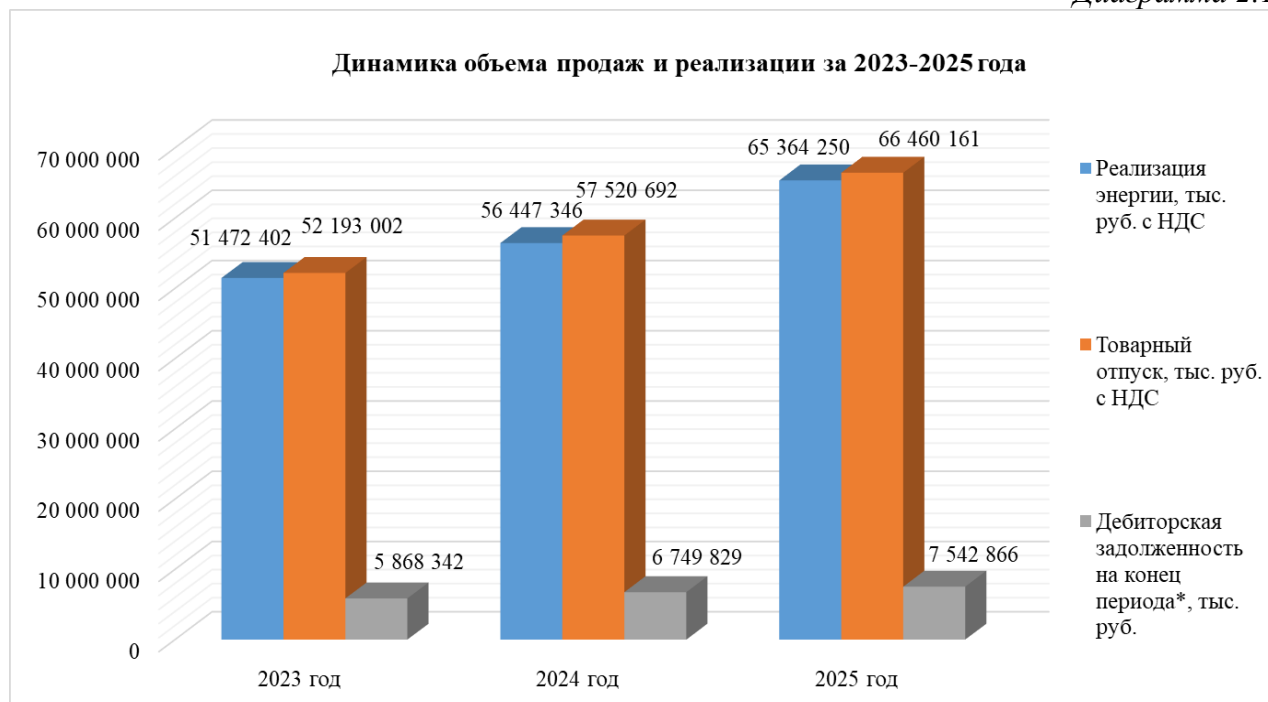


Таблица 2.1.2

Период	Реализация энергии, тыс. руб. с НДС	Товарный отпуск, тыс. руб. с НДС	Дебиторская задолженность на конец периода*, тыс. руб.
2023 год	51 472 402	52 193 002	5 868 342
2024 год	56 447 346	57 520 692	6 749 829
2025 год	65 364 250	66 460 161	7 542 866

\*- в том числе сумма резерва по сомнительным долгам

В 2023 г. полезный отпуск составил 11 437 119 тыс. кВт\*ч на сумму 52 193 002 тыс.руб.; реализация – 51 472 402 тыс. руб. или 98,65%.

В 2024 г. полезный отпуск составил 12 067 842 тыс. кВт\*ч на сумму 57 520 692 тыс.руб.; реализация – 56 447 346 тыс. руб. или 98,09%.

В 2025 г. полезный отпуск составил 12 129 788 тыс. кВт\*ч на сумму 66 460 161 тыс.руб.; реализация – 65 364 250 тыс. руб. или 98,53%.

Фактическая величина дебиторской задолженности по состоянию на 01.01.2026г. составила 7 542 866 тыс. руб., в том числе резерв по сомнительным долгам в размере 3 493 434 тыс. руб.

#### Динамика изменения структуры реализации электроэнергии с 2023 по 2025 гг.

Таблица 2.1.3

Период	Реализация энергии, тыс. руб.	Уровень реализации
2023	51 472 402	98,65%
2024	56 447 346	98,09%
2025	65 364 250	98,53%
всего	173 283 998	

Реализация электроэнергии потребителям за 3 года (2023-2025) составила 173 283 998 тыс. руб., прием платежей за отпущенную энергию осуществлялся в денежной форме.

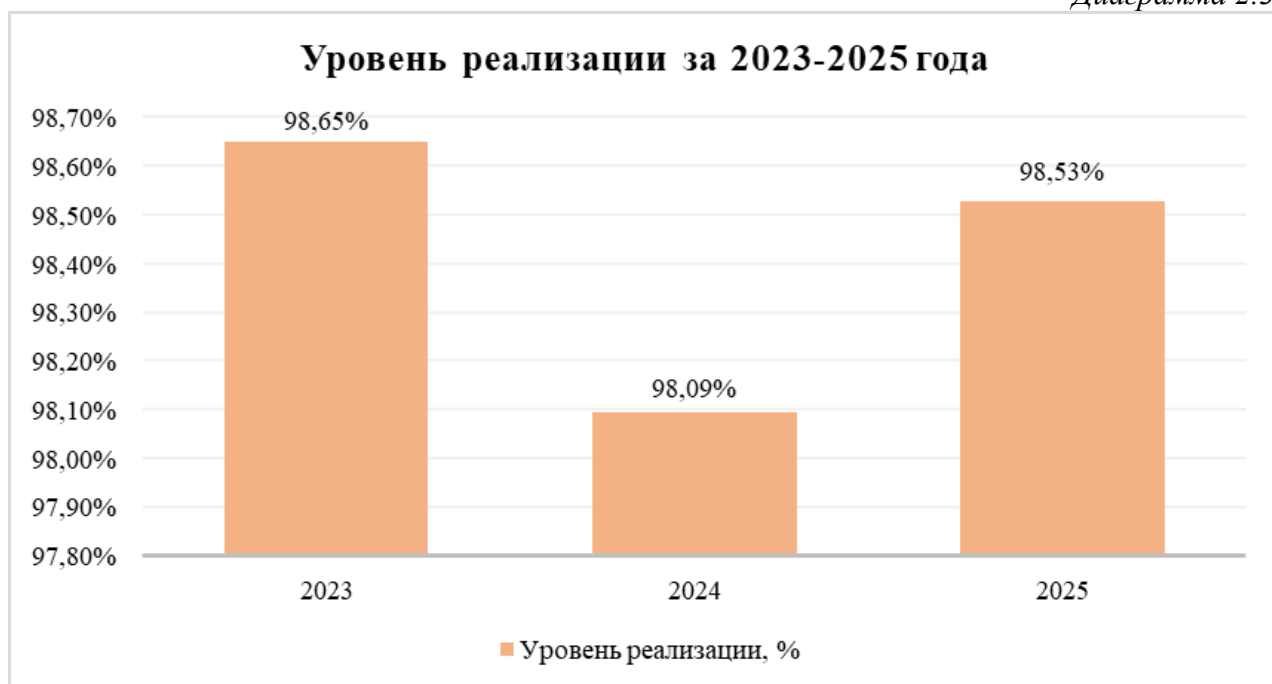
В 2025 году реализация выросла по сравнению с 2024 годом на 8 916 904 тыс. руб., что составило 15,8%. Отклонение обусловлено ростом объема продаж ввиду роста полезного отпуска и среднеотпускного тарифа за счет:

- динамики нерегулируемых цен на электрическую энергию на ОРЭМ, прежде всего на рынке «на сутки вперед», превышение цены покупки на РСВ относительно 2024 года составило 21,4%;
- роста полезного отпуска по причине роста объемов потребления потенциальных майнеров.

Диаграмма 2.2



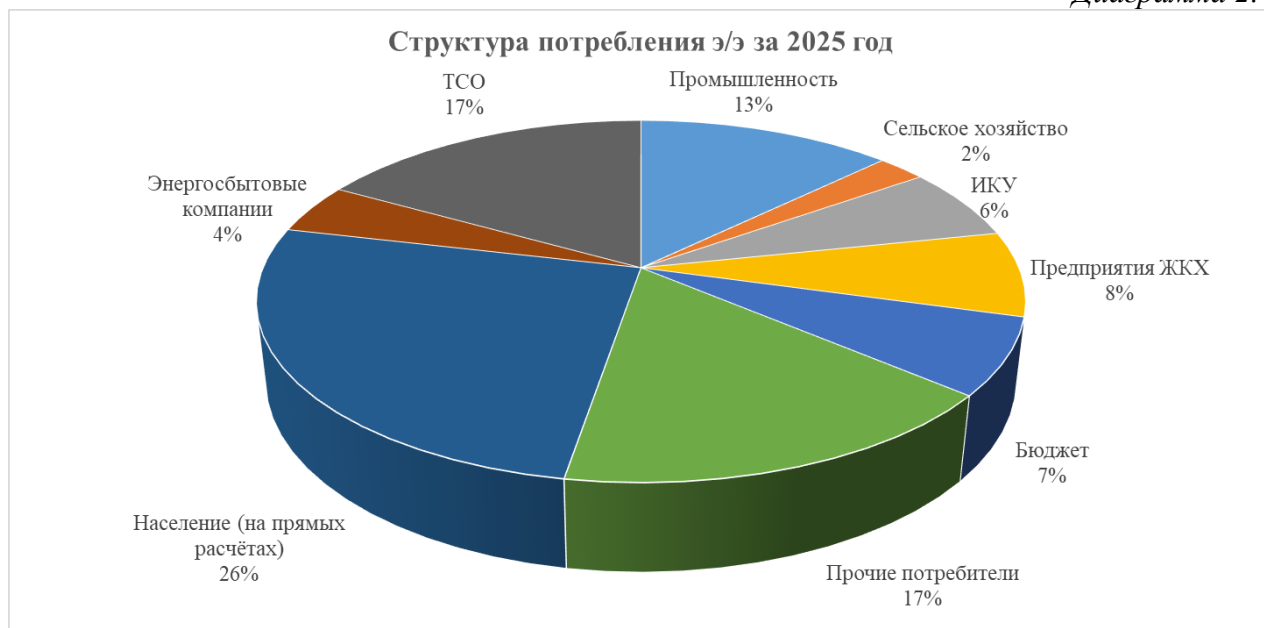
Диаграмма 2.3



**Динамика потребления электроэнергии, расчетов с потребителями и структуры дебиторской задолженности.**

Полезный отпуск электрической энергии за 2025 год составил 12 129 788 тыс. кВт\*ч.

Диаграмма 2.4



Наибольший удельный вес в структуре полезного отпуска в 2025 году занимает население – 26% (+0,3% относительно доли 2024 года), прочие отрасли – 16,50% (-0,3% относительно доли 2024 года), ТСО – 16,87% (+0,4% относительно доли 2024 года) и промышленность – 12,81% (+1,5% относительно доли 2024 года).

### Динамика изменения объема продаж за 2023–2025 гг.

Полезный отпуск электрической энергии в 2025 году составил 12 129 788 тыс. кВт\*ч, что выше электропотребления 2024 года на 61 946 тыс. кВт\*ч или 0,51%.

Таблица 2.1.4

Наименование	Объем продаж, тыс. кВт*ч			Динамика, тыс. кВт*ч. (2025/2024)	Динамика, % (2025/2024)
	2023	2024	2025		
Промышленность	1 157 506	1 364 472	1 553 374	188 902	14%
Сельское хозяйство	309 111	301 910	295 026	-6 884	-2%
УК, ТСЖ, ЖСК, ЖК	544 788	793 806	786 060	-7 746	-1%
Предприятия ЖКХ	1 018 792	985 549	921 889	-63 660	-6%
Бюджетные организации	831 823	830 334	829 748	-586	0%
Прочие потребители	2 126 347	2 028 661	2 001 208	-27 454	-1%
Население	2 955 301	3 100 088	3 152 452	52 364	2%
Энергосбытовые компании	573 661	670 771	543 942	-126 829	-19%
ТСО	1 919 791	1 992 251	2 046 088	53 838	3%
<b>ИТОГО</b>	<b>11 437 119</b>	<b>12 067 842</b>	<b>12 129 788</b>	<b>61 946</b>	<b>0,51%</b>

Положительная динамика сложилась по отраслям:

- Промышленность (+14%);
- ТСО (+3%);
- Население (+2%).

По всем остальным отраслям наблюдается снижение потребления электрической энергии.

Основное влияние на рост полезного отпуска в 2025 году относительно предыдущего года оказал фактор роста объемов потребления потенциальных майнеров.

Дебиторская задолженность за 2025 год выросла на 793,04 млн. руб., что составило 12%. Рост задолженности обусловлен:

- нарушением договорных условий крупным потребителем Муниципальное унитарное предприятие электрических сетей г. Дивногорска, осуществляющим теплоснабжение потребителей г. Дивногорска, энергоемкие объекты которого являются неотключаемыми (неоплата электрической энергии за 2025 год в размере 1 203,47 млн. руб.);
- значительным превышением цены покупки электрической энергии на ОРЭМ на «рынке на сутки вперед» на 21,4% относительно 2024 года.

Диаграмма 2.5

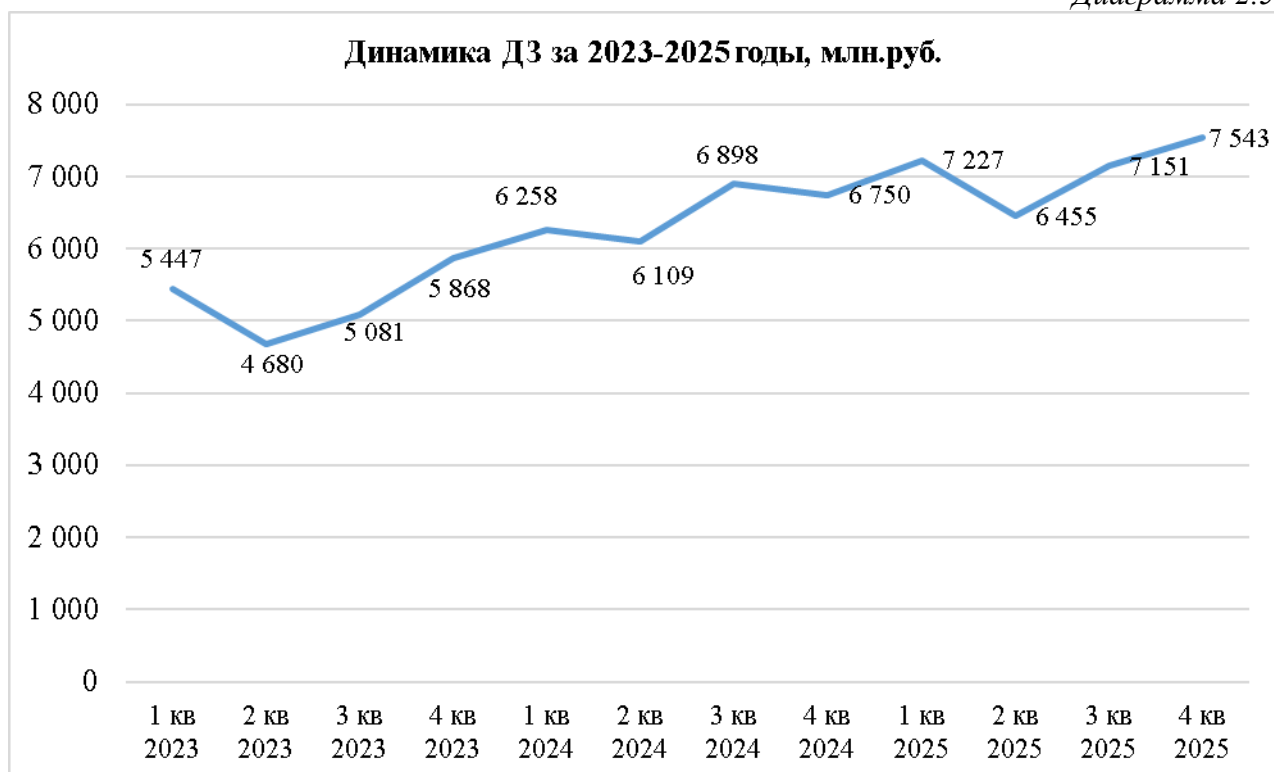
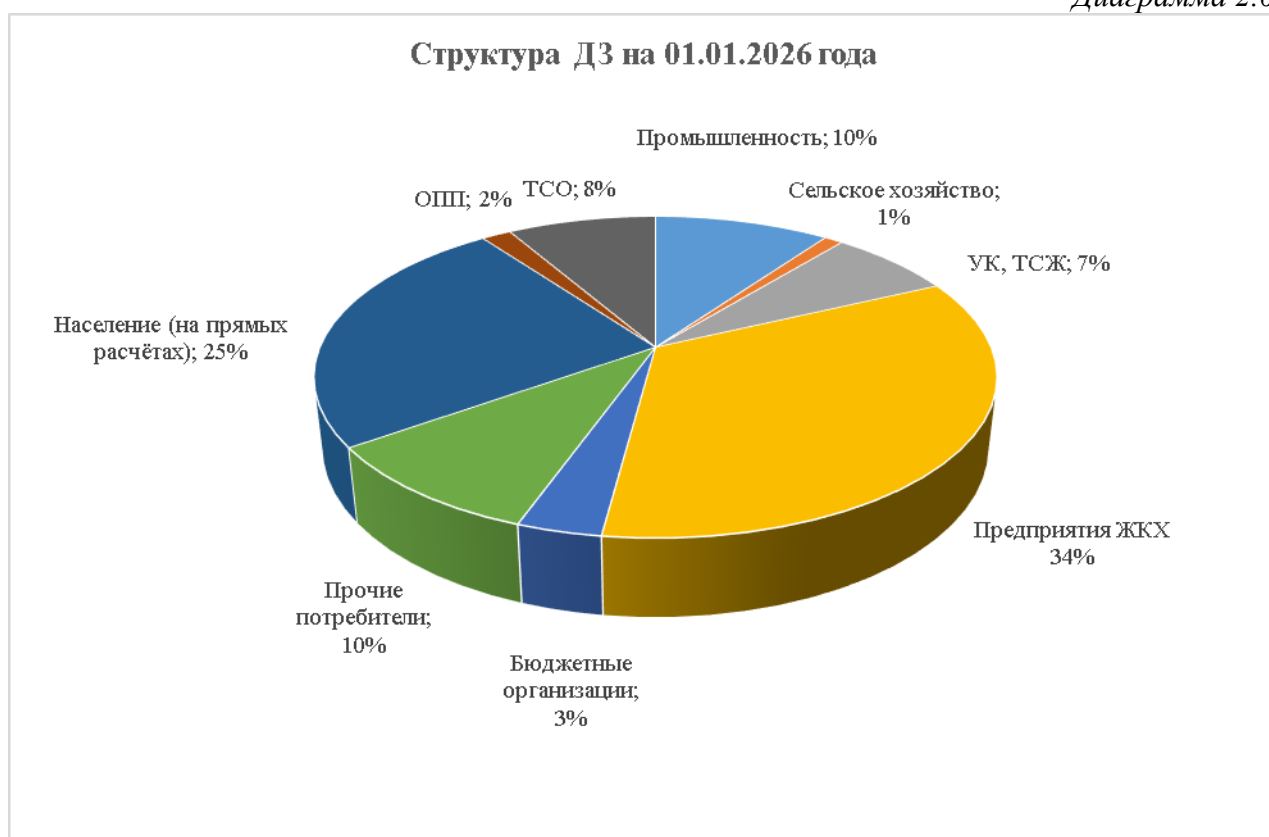


Диаграмма 2.6



В структуре дебиторской задолженности наибольший удельный вес приходится на следующие отрасли:

- Предприятия ЖКХ – 34%,
- Население – 25%,
- Промышленность – 10%;



– Прочие потребители – 10%.

### Покупка / продажа электрической энергии на оптовом рынке

Покупка электрической энергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (РД);
- договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Продажа электрической энергии на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

По итогам 2025 года объем электроэнергии, приобретенной ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке электроэнергии и мощности, составил 11 995,41 млн кВт\*ч, что на «-» 97,10 млн кВт\*ч или 0,8 % ниже уровня 2024 года. Объем электроэнергии, реализованной ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке в 2025 году, сложился на уровне 127,81 млн кВт\*ч, что на «+» 52,89 млн кВт\*ч или 70,6 % выше значений прошлого года.

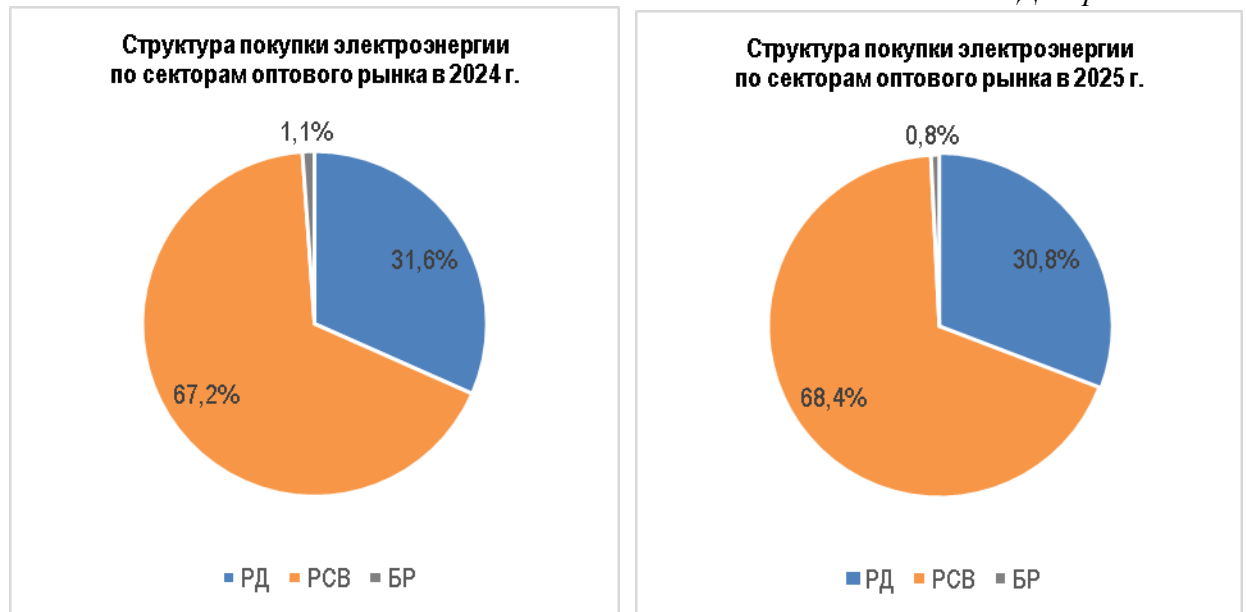
Динамика объемов покупки/продажи электроэнергии на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2023 по 2025 годы представлена в таблице:

Таблица № 2.1.5

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	Отклонение 2024/2023		2025	Отклонение 2025/2024	
				ед.	%		ед.	%
<b>Покупка</b>	<b>млн кВт*ч</b>	<b>11 341,07</b>	<b>12 092,51</b>	<b>751,44</b>	<b>6,6</b>	<b>11 995,41</b>	<b>-97,10</b>	<b>-0,8</b>
в том числе								
РД	млн кВт*ч	3 708,00	3 824,77	116,77	3,1	3 696,53	-128,24	-3,4
РСВ	млн кВт*ч	7 508,42	8 130,71	622,30	8,3	8 204,27	73,55	0,9
БР	млн кВт*ч	124,65	137,03	12,37	9,9	94,62	-42,41	-31,0
<b>Продажа</b>	<b>млн кВт*ч</b>	<b>109,14</b>	<b>74,92</b>	<b>-34,22</b>	<b>-31,4</b>	<b>127,81</b>	<b>52,89</b>	<b>70,6</b>
в том числе								
РСВ	млн кВт*ч	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
БР	млн кВт*ч	109,14	74,92	-34,22	-31,4	127,81	52,89	70,6
РСВ	млн кВт*ч	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
БР	млн кВт*ч	122,98	109,14	-13,84	-11,3	74,92	-34,22	-31,4

Темпы изменения объемов покупки электрической энергии гарантирующего поставщика на оптовом рынке в 2025 году относительно 2024 года продемонстрировали отрицательную динамику на фоне роста полезного отпуска потребителям гарантирующего поставщика («+» 59,05 млн кВт\*ч или 0,5 %). Причиной разнонаправленной динамики объемов полезного отпуска потребителей гарантирующего поставщика и объемов покупки электрической энергии на оптовом рынке стал рост объемов покупки на розничном рынке электроэнергии на 196,805 млн кВт\*ч.

Диаграмма № 2.7



Доля покупки электроэнергии по РД в 2025 году в общей структуре составляет 30,8 % в объемном и 8,5 % в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» по РД в 2025 году снизился относительно прошлого года на «-» 128,24 млн кВт\*ч или 3,4 %. Динамика объемов электроэнергии, приобретаемых в рамках РД, определяется изменением прогнозных объемов поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии и мощности на очередной период регулирования (год), и напрямую не зависит от фактической величины потребления этой группой потребителей.

Основной объем покупки электроэнергии на оптовом рынке приходится на РСВ. Доля покупки электроэнергии на РСВ по итогам 2025 года в общей структуре составляет 68,4 % в объемном и 90,0 % в стоимостном выражении. Объем покупки электроэнергии на РСВ в 2025 году вырос относительно прошлого года на «+» 73,55 млн кВт\*ч или 0,9 %. Положительная динамика объемов покупки на РСВ обусловлена снижением на 128,24 млн кВт\*ч (3 %) объемов электроэнергии, законтрактованных по РД.

На БР осуществляется купля-продажа отклонений фактического потребления (производства) от плановых заявок участников, подаваемых в торговую систему оптового рынка, поэтому его объемы сравнительно невелики. Так, доля покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» на БР по итогам 2025 года составляет 0,8 % в объемном и 1,5 % в стоимостном выражении.

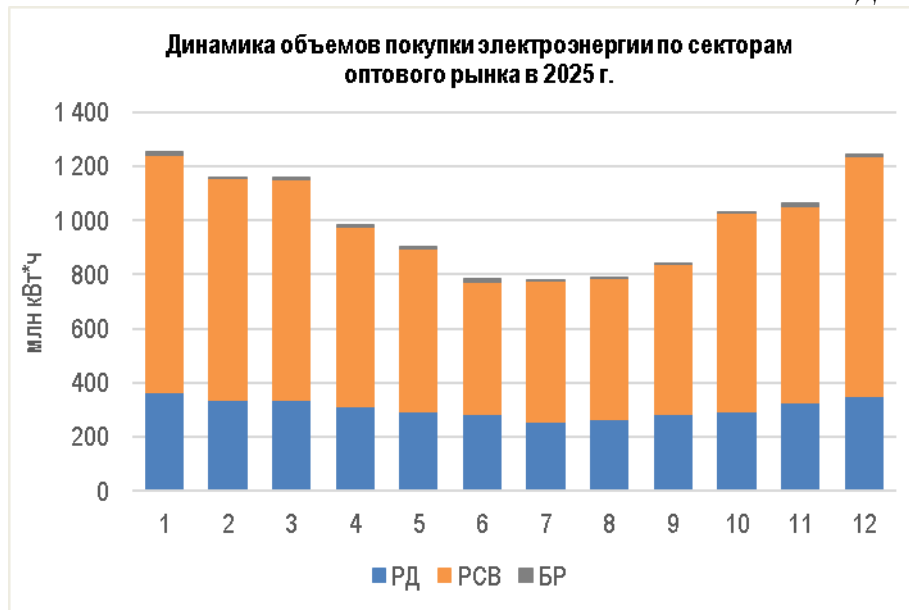
Объем покупки электроэнергии на БР снизился относительно прошлого года на «-» 42,41 млн кВт\*ч или 31,0 %. Снижение объемов операций на БР напрямую связано со снижением величины отклонений «вверх» фактического почасового потребления от оперативного плана: 0,80 % за 2025 год против 1,15 % за 2024 год.

Объем продажи на БР увеличился относительно прошлого года на «+» 52,89 млн кВт\*ч или 70,6 %. Увеличение объемов операций на БР в абсолютном выражении напрямую связано с увеличением величины отклонений «вниз» фактического почасового потребления от оперативного плана: 1,07 % за 2025 год против 0,63 % за 2024 год.

За 2025 год относительная величина отклонений, характеризующая объем операций ПАО «Красноярскэнергосбыт» на балансирующем рынке, сложилась на уровне 1,87 % при действующем нормативе отклонений для гарантирующих поставщиков (5 %). Данный факт свидетельствует о высоком качестве планирования и эффективности работы ПАО «Красноярскэнергосбыт» на балансирующем сегменте оптового рынка.

Динамика объемов покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2025 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 2.8



Динамика объемов покупки электроэнергии на оптовом рынке в течение календарного года определяется изменением объемов покупки на РСВ, занимающем доминирующее положение в структуре источников покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» (68,4 %). Динамика объемов покупки электроэнергии на РСВ носит ярко выраженный сезонный характер и коррелирует с величиной полезного отпуска потребителей в течение календарного года.

В свою очередь график покупки электроэнергии по регулируемым договорам, занимающим около трети в структуре покупки ПАО «Красноярскэнергосбыт» на оптовом рынке, определяется изменением прогнозных объемов поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии и мощности на очередной период регулирования (год), и напрямую не зависит от фактической величины потребления этой группой потребителей.

В отличие от РСВ динамика объемов покупки/продажи электроэнергии на БР в большей степени зависит от качества планирования объемов потребления электроэнергии, заявленных в торговую систему оптового рынка, а не от сезонных факторов.

По итогам 2025 года цена покупки электроэнергии на оптовом рынке сложилась на уровне 1337,17 руб./МВт\*ч, что «+» 253,81 руб./МВт\*ч или 23,4 % выше уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки электроэнергии на оптовом рынке достигла в декабре (1 484,27 руб./МВт\*ч), минимальное – в июне 2025 года (1 076,97 руб./МВт\*ч). Цена продажи сложилась на уровне 1423,47 руб./МВт\*ч, что на «+» 346,06 руб./МВт\*ч или 32,1 % выше прошлогодних значений. Максимальное значение цена продажи электроэнергии на оптовом рынке достигла в декабре (1 663,99 руб./МВт\*ч), минимальное – в июне 2025 года (788,05 руб./МВт\*ч).

Динамика цен покупки/продажи электроэнергии на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2023 по 2025 годы представлена в таблице:

Таблица № 2.1.9

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	Отклонение 2024/2023		2025	Отклонение 2025/2024	
				ед.	%		ед.	%
<b>Покупка</b>	<b>руб./МВт*ч</b>	<b>881,18</b>	<b>1 083,36</b>	<b>202,18</b>	<b>22,9</b>	<b>1 337,17</b>	<b>253,81</b>	<b>23,4</b>
в том числе								
РД	руб./МВт*ч	287,43	310,05	22,62	7,9	367,10	57,04	18,4
РСВ	руб./МВт*ч	1 163,06	1 431,13	268,07	23,0	1 759,83	328,70	23,0
БР	руб./МВт*ч	1 564,49	2 033,44	468,95	30,0	2 587,64	554,20	27,3
<b>Продажа</b>	<b>руб./МВт*ч</b>	<b>933,49</b>	<b>1 077,41</b>	<b>143,92</b>	<b>15,4</b>	<b>1 423,47</b>	<b>346,06</b>	<b>32,1</b>
в том числе								
РСВ	руб./МВт*ч	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
БР	руб./МВт*ч	933,49	1 077,41	143,92	15,4	1 423,47	346,06	32,1

Средневзвешенная регулируемая цена (тариф) на электроэнергию в рамках РД в 2025 году сложилась на уровне 367,10 руб./МВт\*ч, что на «+» 57,04 руб./МВт\*ч или 18,4 % выше уровня прошлого года. Рост цены (тарифа) покупки электрической энергии обусловлен увеличением уровня индикативных цен. В соответствии с приказом ФАС от 27 ноября 2024 г. № 908/24 уровень индикативных цен на электроэнергию на 2025 год утвержден на уровне 278,15 руб./МВт\*ч в 1 полугодии 2025 года и 315,98 руб./МВт\*ч во 2 полугодии 2025 года, что значительно превышает регулируемые цены 2024 года - 255,42 руб./МВт\*ч. в 1 полугодии 2024 года и 278,15 руб./МВт\*ч во 2 полугодии 2024 года.

Средневзвешенная цена покупки ПАО «Красноярскэнергосбыт» на РСВ сложилась на уровне 1 759,83 руб./МВт\*ч, значительно превысив значение индикативной цены на электрическую энергию. По результатам торгов на РСВ значения средневзвешенной узловой цены по ГТП ПАО «Красноярскэнергосбыт», относящейся ко второй ценовой зоне оптового рынка, варьировались в пределах от 879,05 руб./МВт\*ч до 2 935,73 руб./МВт\*ч (ценовой максимум зафиксирован 23.06.2025, минимум – 17.07.2025).

Относительно 2024 года средневзвешенная цена покупки электроэнергии на РСВ значительно увеличилась: «+» 328,70 руб./МВт\*ч или 23,0 % (1 431,13 руб./МВт\*ч). Динамика изменения свободных (нерегулируемых) цен на электроэнергию на РСВ относительно прошлого года в 2025 году носила однонаправленный характер: «+» 36 % в 1 квартале, «+» 49 % во 2 квартале, «+» 22 % в 3 квартале и «+» 2 % в 4 квартале.

Причинами роста свободных (нерегулируемых) цен на РСВ в 2025 году стали:

- сокращение доли гидрогенерации в структуре предложения на оптовом рынке за счет снижения выработки ГЭС Енисейского и Ангарского каскадов: 48,14% в 2025 году и 50,80 % в 2024 году,
- снижение предложения («-» 4,0 %) темпами, опережающими снижение спроса («-» 2,8 %), за счет снижения выработки ГЭС,
- изменение в ценовой структуре предложения тепловых станций: сокращение объемов с ценами в заявках ниже равновесных уровней цен 2024 года и увеличение объемов более дорого предложения. Средневзвешенная цена ценовой части предложения ТЭС выросла как из-за изменения состава включенного генерирующего оборудования, так и повышения ценовых параметров в заявках на РСВ.

Средневзвешенная цена покупки электроэнергии на БР в 2025 году сложилась на уровне 2 587,64 руб./МВт\*ч, значительно увеличившись относительно прошлого года

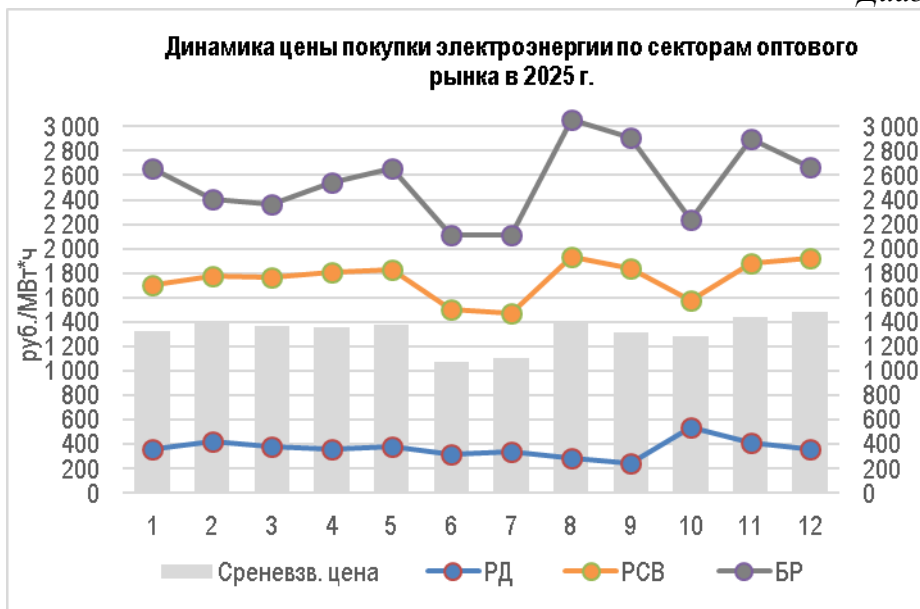
на «+» 554,20 или 27,3 % (2 033,44 руб./МВт\*ч). Изменение цены покупки на БР напрямую связано с динамикой уровня цен на смежном секторе рынка – РСВ.

По итогам 2025 года цена продажи электроэнергии на БР сложилась на уровне 1 423,47 руб./МВт\*ч, что на «+» 346,06 руб./МВт\*ч или 32,1 % выше уровня прошлого года. Изменение цены покупки на БР напрямую связано с динамикой уровня цен на смежном секторе рынка – РСВ и дополнительно обусловлено распределением объемов продажи по месяцам в пределах отчетного периода.

Дополнительным фактором, оказывающим влияние на конечную цену покупки/продажи электроэнергии на БР, является динамика величины стоимостного небаланса БР, приходящегося на единицу отклонений по собственной инициативе участников оптового рынка. По итогам 2025 года удельная величина стоимостного небаланса БР сформировалась на уровне 341,95 руб./МВт\*ч, незначительно изменившись относительно прошлого года (382,59 руб./МВт\*ч).

Динамика цены покупки электроэнергии ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2025 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 2.9



Динамика средневзвешенной цены покупки электроэнергии на оптовом рынке определяется изменением уровня цен на РСВ, занимающем доминирующее положение в структуре источников покупки электроэнергии на оптовом рынке в стоимостном выражении (90,0 %). В 2025 году для цены электроэнергии на РСВ во второй ценовой зоне оптового рынка, к которой относится ГТП ПАО «Красноярскэнергосбыт», была характерна однонаправленная динамика в течение первой и второй половины года.

Динамика регулируемой цены покупки электроэнергии в течение года определяется структурой «привязки» по регулируемым договорам, сформированной в отношении участника организацией коммерческой инфраструктуры оптового рынка (АО «АТС») и утвержденной на заседаниях Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».

Динамика цен покупки/продажи электроэнергии на БР определяется изменением цен на РСВ и колебаниями величины стоимостного небаланса, вызванного несоответствием предварительных финансовых обязательств и требований участников рынка на БР.

### Покупка мощности на оптовом рынке

Покупка мощности на оптовом рынке ПАО «Красноярскэнергосбыт» осуществляется по следующим видам договоров (секторам рынка):

- регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (РД);

- договоры о предоставлении мощности (ДПМ);
- договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ);
- договоры, заключенные с генераторами, поставляющими мощность в вынужденном режиме (ДВР);
- договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов (КОММод);
- договоры, заключенные по итогам конкурентного отбора мощности (КОМ, КОМ ЦЗ);
- свободные договоры купли – продажи электрической энергии и (или) мощности (СДЭМ, СДМ).

По итогам 2025 года среднегодовой объем покупки мощности на оптовом рынке сложился на уровне 2 458,58 МВт/мес., что на «-» 34,67 МВт/мес. или 1,4 % ниже значений прошлого года.

Динамика объемов покупки мощности на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2023 по 2025 годы представлена в таблице:

Таблица № 2.1.10

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	Отклонение 2024/2023		2025	Отклонение 2025/2024	
				ед.	%		ед.	%
<b>Покупка</b>	<b>МВт</b>	<b>2 530,38</b>	<b>2 493,25</b>	<b>-37,13</b>	<b>-1,5</b>	<b>2 458,58</b>	<b>-34,67</b>	<b>-1,4</b>
в том числе								
РД	МВт	1 056,64	992,73	-63,91	-6,0	707,79	-284,94	-28,7
ДПМ	МВт	88,11	50,68	-37,42	-42,5	4,17	-46,52	-91,8
ДПМ ВИЭ	МВт	17,11	17,78	0,67	3,9	23,81	6,03	33,9
ДВР	МВт	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
КОММод	МВт	36,12	47,41	11,30	31,3	72,83	25,42	53,6
КОМ	МВт	1 332,40	1 384,65	52,25	3,9	1 649,99	265,34	19,2
СДМ	МВт	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0

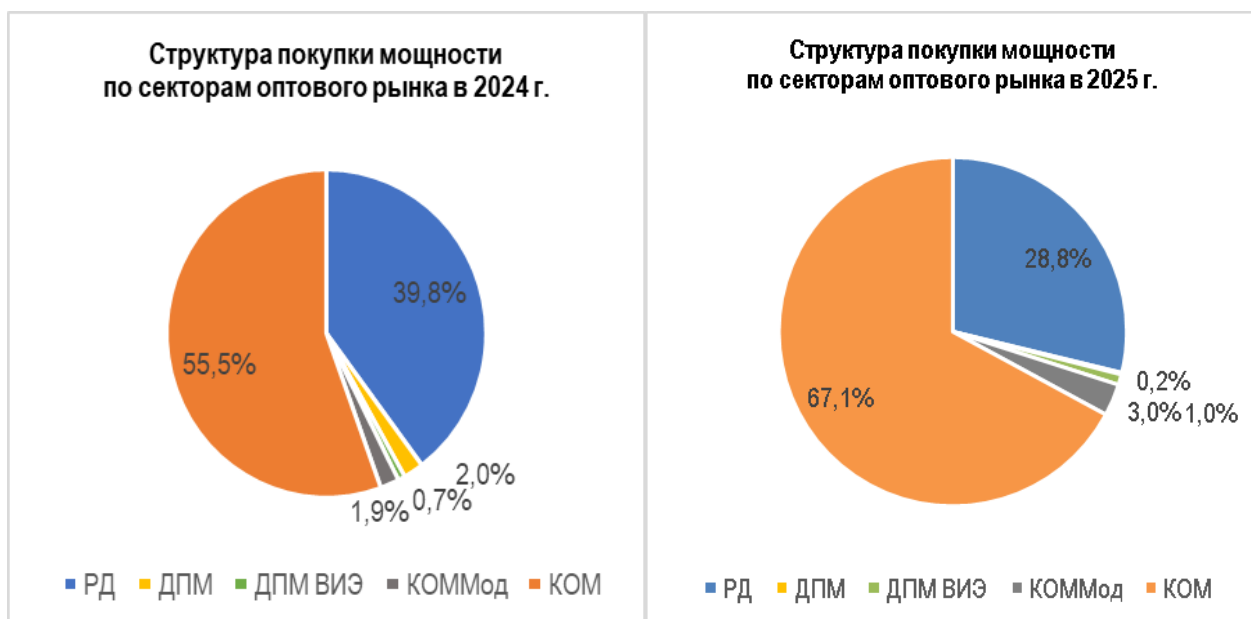
Динамика объемов покупки мощности, как правило, соответствует характеру изменений пиковых объемов потребления электроэнергии, но также в значительной степени зависит от уровня общесистемных показателей резервирования мощности. Так в 2025 году, снижение пикового потребления, соответствующего сокращению объемов электропотребления на оптовом рынке, стало причиной снижения объемов покупки мощности на ОРЭМ.

Динамика объемов фактического пикового потребления на оптовом рынке за период с 2023 по 2025 годы представлена в таблице:

Таблица № 2.1.11

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	Отклонение 2024/2023		2025	Отклонение 2025/2024	
				ед.	%		ед.	%
Пик потребления	МВт	1 464,28	1 551,40	87,12	6,0	1 522,57	-28,83	-1,9





Доля покупки мощности по РД в 2025 году в общей структуре составляет 28,8 % объемном и 8,32 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по РД в 2025 году снизился относительно прошлого года на «-» 284,94 МВт/мес. или 28,7 %. Основной причиной значительного сокращения объемов покупки мощности по РД стало снижение объемов населения, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии (мощности) на 2025, относительно уровня 2024 года («-» 134,00 МВт/мес. или 21,4 %). Дополнительной причиной значительного сокращения объемов покупки мощности по РД стало значительное снижение коэффициента резервирования мощности, поставляемой по РД (1,44 за 2025 год; 1,58 за 2024 год).

Доля покупки мощности по ДПМ в 2025 году в общей структуре покупки незначительна и составляет 0,2 % в объемном и 0,35 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДПМ в 2025 году снизился относительно прошлого года на «-» 46,52 МВт/мес. или 91,8 %.

Снижение объемов покупки мощности по ДПМ связано с окончанием сроков поставки мощности:

- с 01.10.2024 по договору, заключенному с ПАО «Юнипро» в отношении объекта № 3 (ПСУ);
- с 01.01.2025 по договору, заключенному с АО «Кузбассэнерго» в отношении объектов: блок № 4 Томь-Усинской ГРЭС, блок № 6 Беловской ГРЭС;
- с 01.01.2025 по договору, заключенному с АО "СГК-Алтай" в отношении блока № 9 Барнаульской ТЭЦ-2.

При этом значение величины, соответствующей разнице среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненным к нему категорий потребителей, являющейся базой для распределения объемов ДПМ, ДПМ ВИЭ, КОММод и КОМ между покупателями одной ценовой зоны оптового рынка, увеличилось по отношению к прошлогоднему значению (924,53 МВт/мес. за 2024 год; 1 029,70,53 МВт/мес. за 2025 год).

Доля покупки мощности по ДПМ ВИЭ в 2025 году в общей структуре покупки незначительна и составляет 0,96 % в объемном и 6,4 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по ДПМ ВИЭ в 2025 году вырос относительно прошлого года на «+» 6,03 МВт/мес. или 33,9 %.

Рост объемов покупки мощности по ДПМ ВИЭ связан с началом сроков поставки мощности:

- с 01.01.2025 по договору, заключенному с ООО «Юнигрин Пауэр» в отношении генерирующего объекта солнечной генерации Борзинская СЭС;
- с 01.01.2025 по договору, заключенному с «Юнигрин Пауэр» в отношении генерирующего объекта солнечной генерации Джидинская СЭС;
- с 01.01.2025 по договору, заключенному с «Юнигрин Пауэр» в отношении модернизируемого объекта Новобичурская СЭС.

Дополнительным фактором роста объемов покупки мощности по ДПМ ВИЭ стало увеличение разницы среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненным к нему категориям потребителей по отношению к прошлогоднему значению, являющейся базой для распределения объемов ДПМ, ДПМ ВИЭ, КОММод и КОМ между покупателями одной ценовой зоны оптового рынка (924,53 МВт/мес. за 2024 год; 1 029,70,53 МВт/мес. за 2025 год).

Фактические затраты на покупку электроэнергии по ДВР равны нулю ввиду отсутствия поставки мощности по договорам данного вида в 2024 – 2025 годах.

Доля покупки мощности по КОММод в 2025 году в общей структуре покупки составляет 2,96 % в объемном и 6,1 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» по КОММод в 2025 году увеличился относительно прошлого года на «+» 25,42 МВт/мес. или 53,6 %.

Рост объемов покупки мощности по КОММод связан с началом сроков поставки мощности:

- с 01.01.2025 по договору, заключенному с ООО "Байкальская энергетическая компания" в отношении модернизируемого объекта Иркутская ТЭЦ-10 (ТГ-8);
- с 01.03.2025 по договору, заключенному с АО "Кузбассэнерго" в отношении модернизируемого объекта Томь-Усинская ГРЭС (ТГ-6);
- с 01.05.2025 по договору, заключенному с ООО "Байкальская энергетическая компания" в отношении модернизируемого объекта Иркутская ТЭЦ-9 (ТГ-6);
- с 01.08.2025 по договору, заключенному с АО "ТГК-11" в отношении модернизируемого объекта Омская ТЭЦ-4 (ТГ-9);
- с 01.12.2025 по договору, заключенному с АО "Енисейская ТГК (ТГК-13)" в отношении модернизируемого объекта Красноярская ТЭЦ-3 (ТГ-2).

Дополнительным фактором роста объемов покупки мощности по ДПМ ВИЭ стало увеличение разницы среднего пика потребления на оптовом рынке и объемов мощности населения и приравненным к нему категориям потребителей по отношению к прошлогоднему значению, являющейся базой для распределения объемов ДПМ, ДПМ ВИЭ, КОММод и КОМ между покупателями одной ценовой зоны оптового рынка (924,53 МВт/мес. за 2024 год; 1 029,70,53 МВт/мес. за 2025 год).

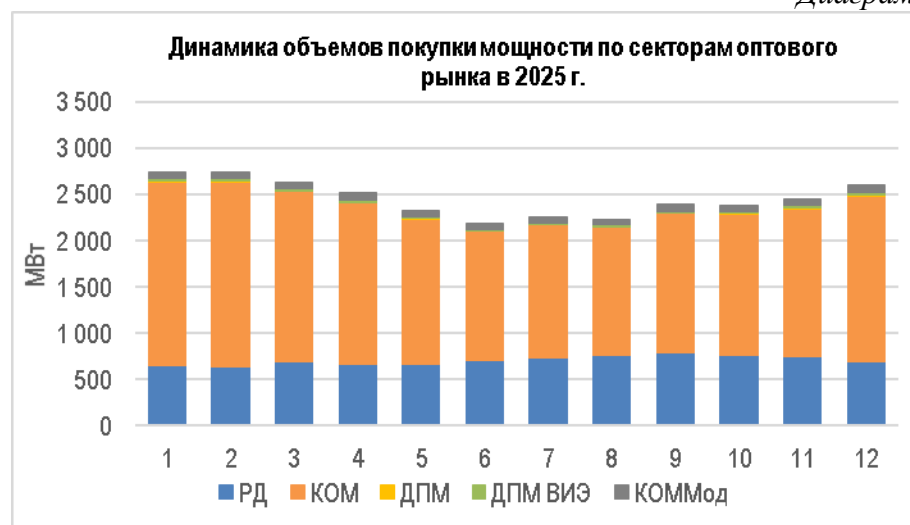
Доля покупки мощности по итогам КОМ в 2025 году в общей структуре составляет 67,11 % в объемном и 78,86 % в стоимостном выражении. Объем покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» на КОМ в 2025 году значительно увеличился относительно прошлого года на «+» 265,34 МВт/мес. или 19,2 %.

Основными причинами увеличения объемов покупки мощности на рынке КОМ за 2025 год являются снижение объемов поставки мощности населению и приравненным к нему категориям потребителей, зафиксированных в сводном прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии и мощности на 2025 год относительно прошлогодних значений на 134,00 МВт/мес. или 21,4 % и увеличение величины коэффициента наличия мощности (1,732 за 2025 год и 1,642 за 2024 год), что частично нивелировалось снижением среднего пика потребления мощности на оптовом рынке («-» 28,83 МВт/мес. или 1,9 %).



Динамика объемов покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2025 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 2.11



Динамика объемов покупки мощности на оптовом рынке в течение календарного года определяется изменением объемов покупки по РД и договорам, заключенным по итогам КОМ, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки мощности (95,2 %).

Динамика объемов покупки мощности по РД в течение календарного года зависит от структуры привязки, сформированной АО «АТС» в отношении субъекта оптового рынка и утвержденной на Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка», и напрямую не обусловлена ни характером изменения объемов мощности, зафиксированных в сводном прогнозном балансе на очередной период регулирования (год), ни динамикой фактической величины потребления этой группой потребителей.

Динамика объемов покупки мощности на нерегулируемых секторах оптового рынка носит ярко выраженный сезонный характер и коррелирует с величиной пикового потребления прочих категорий потребителей ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение календарного года.

Графики покупки мощности в рамках отдельных нерегулируемых секторов оптового рынка мощности также зависят от ряда иных факторов. Так, объемы покупки по ДПМ, ДПМ ВИЭ и КОММод зависят от сроков начала (окончания) поставки мощности отдельными строящимися или модернизируемыми генерирующими объектами в течение года; объемы покупки по ДВР – от включения (исключения) в число «вынужденных» генераторов станций в установленном порядке; объемы покупки по СДЭМ, СДМ – от графиков поставки по заключенным договорам; объемы покупки на КОМ, определяемые по остаточному принципу, – от динамики объемов поставки по иным механизмам торговли мощностью.

По итогам 2025 года средневзвешенная цена покупки мощности на оптовом рынке сложилась на уровне 404 536,52 руб./МВт, что на «+» 67 187,66 руб./МВт или 19,9 % выше уровня прошлого года. Максимальное значение цена покупки мощности на оптовом рынке достигла в декабре (533 389,66 руб./МВт), минимальное – в августе 2025 года (323 679,33 руб./МВт).

Динамика цен покупки мощности на различных секторах оптового рынка электрической энергии и мощности за период с 2023 по 2025 годы представлена в таблице:

Таблица № 2.1.12

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	Отклонение 2024/2023		2025	Отклонение 2025/2024	
				ед.	%		ед.	%
<b>Покупка</b>	руб./МВт	<b>319 561,56</b>	<b>337 348,66</b>	<b>17 787,11</b>	<b>5,6</b>	<b>404 536,52</b>	<b>67 187,86</b>	<b>19,9</b>
в том числе								
РД	руб./МВт	95 824,52	106 416,77	10 592,25	11,1	116 917,91	10 501,14	9,9
ДПМ	руб./МВт	1 842 523,30	1 898 018,76	55 495,47	3,0	829 089,83	-1 068 928,93	-56,3
ДПМ ВИЭ	руб./МВт	2 731 849,06	2 908 999,26	177 150,21	6,5	2 663 971,61	-245 027,66	-8,4
ДВР	руб./МВт	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
КОММод	руб./МВт	331 609,79	485 494,14	153 884,34	46,4	833 094,14	347 600,00	71,6
КОМ	руб./МВт	364 982,70	407 700,67	42 717,97	11,7	475 326,90	67 626,22	16,6
СДМ	руб./МВт	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0

Средневзвешенная регулируемая цена (тариф) на мощность в рамках РД в 2025 году сложилась на уровне 116 917,91 руб./МВт, увеличившись относительно прошлого года на «+» 10 501,14 руб./МВт или 9,9 %. В соответствии с приказом ФАС от 27 ноября 2024 г. № 908/24 уровень индикативных цен на мощность на 2025 год утвержден на уровне 199 171,67 руб./МВт в 1 полугодии 2025 года, 226 259,02 руб./МВт\*ч во 2 полугодии 2025 года, что превышает регулируемые цены прошлого года: 182 894,10 руб./МВт в 1 полугодии 2024 года и 199 171,67 руб./МВт во 2 полугодии 2024 года.

Средневзвешенная цена на мощность в рамках ДПМ в 2025 году сложилась на уровне 829 089,83 руб./МВт, снизившись относительно прошлого года на «-» 1 068 928,93 руб./МВт или 56,3 %. Снижение средневзвешенной цены покупки мощности по ДПМ обусловлено изменением структуры поставщиков по долгосрочным договорам.

Средневзвешенная цена на мощность в рамках ДПМ ВИЭ в 2025 году сложилась на уровне 2 663 971,61 руб./МВт, снижение относительно 2024 года составило «-» 245 027,66 руб./МВт или 8,4 %. Снижение средневзвешенной цены покупки мощности по ДПМ ВИЭ обусловлено изменением структуры поставщиков по долгосрочным договорам ВИЭ.

Средневзвешенная цена покупки мощности по договорам КОММод сложилась на уровне 833 094,14 руб./МВт, увеличившись относительно прошлого года на «+» 347 600,00 руб./МВт или 71,6 %. Рост средневзвешенной цены покупки мощности по КОММод обусловлен плановой индексацией и изменением структуры поставщиков по договорам на модернизацию генерирующих объектов.

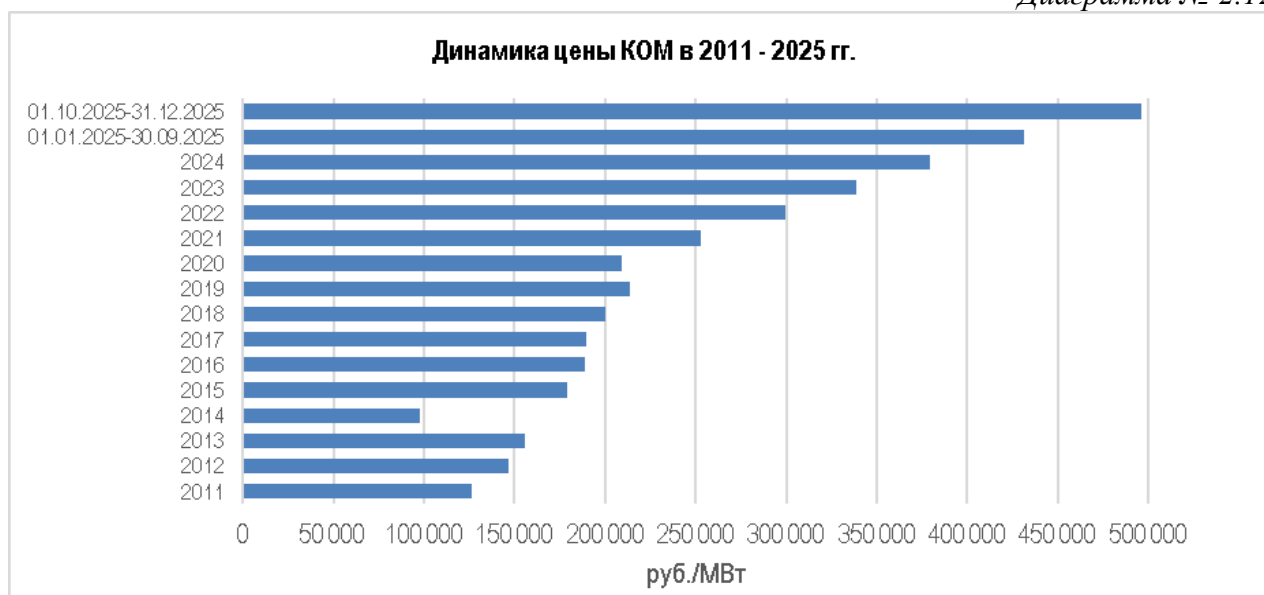
Средневзвешенная цена покупки мощности по договорам, заключенным ПАО «Красноярскэнергосбыт» на КОМ, сложилась на уровне 475 326,90 руб./МВт, увеличившись относительно 2024 года на «+» 67 626,22 руб./МВт или 16,6 %.

Причинами роста цены покупки мощности на КОМ стали:

- рост цены мощности, определенной по итогам КОМ в отношении 2 ценовой зоны оптового рынка, с 278 586,78 руб./МВт в 2024 год до 303 191,767 руб./МВт в 2025 год;
- рост коэффициента индексации цены на мощность, определенной по итогам КОМ, с 1,3623 в 2024 год до 1,4222 в 2025 год, связанный с ростом индекса потребительских цен в течение последних 3-х лет;
- введение с 01.10.2025 года дополнительного коэффициента индексации (1,1516) цены на мощность, определенной по результатам КОМ на 2025 и 2026 годы, в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 30.09.2025 г. №1504.

Динамика цены, складывающейся по итогам КОМ за период 2011 – 2025 годы, представлена на диаграмме:

Диаграмма № 2.12



Поскольку цены покупки / продажи по договорам, заключенным по итогам КОМ, отличаются от цены, сложившейся по итогам конкурентного отбора, возникает несоответствие финансовых обязательств и требований участников рынка, т.н. стоимостной небаланс КОМ. Суммарный размер стоимостного небаланса за 2025 год, увеличивший обязательства ПАО «Красноярскэнергосбыт» на рынке мощности, составил «+» 450,85 млн руб. Для сравнения в 2024 году размер небаланса был ниже — «+» 363,63 млн руб.

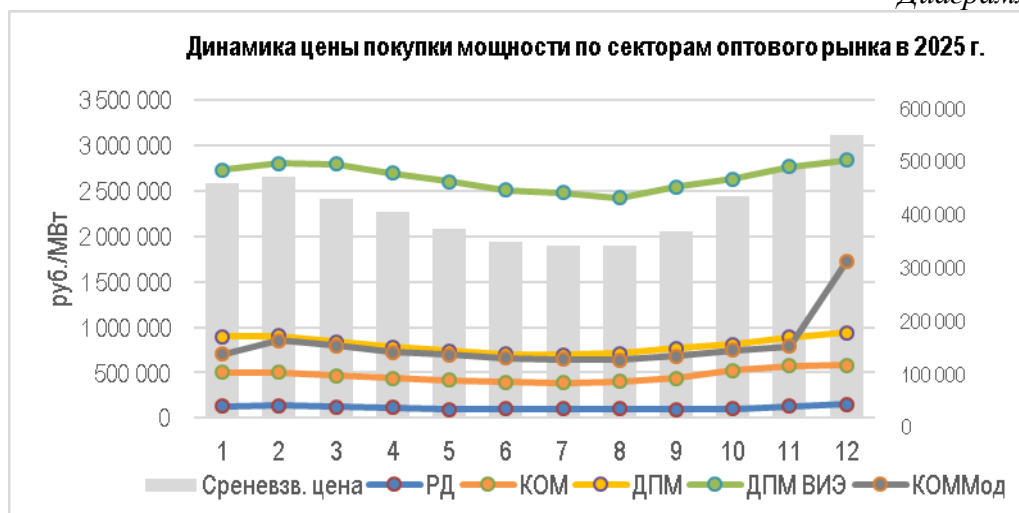
Динамика средневзвешенной цены покупки мощности на оптовом рынке определяется изменением цен по договорам, заключенным по итогам КОМ, занимающим доминирующее положение в структуре источников покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в стоимостном выражении (78,9 %).

Динамика средневзвешенной нерегулируемой цены покупки мощности на оптовом рынке носит ярко выраженный сезонный характер в результате применения к цене коэффициентов сезонности, определяемых системным оператором в установленном порядке.

Динамика регулируемой цены покупки мощности в течение года определяется структурой «привязки» по регулируемым договорам, сформированной АО «АТС» и утвержденной на заседании Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка».

Динамика цены покупки мощности ПАО «Красноярскэнергосбыт» в течение 2025 г. в разрезе секторов оптового рынка представлена на диаграмме:

Диаграмма № 2.13



### Финансовые расчеты за покупную электроэнергию (мощность) на оптовом рынке

ПАО «Красноярскэнергосбыт» в полной мере и в установленные сроки выполняет принятые на себя обязательства по оплате электрической энергии и мощности на оптовом рынке в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности и Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка. По итогам 2025 года уровень расчетов ПАО «Красноярскэнергосбыт» за поставленную электрическую энергию и мощность перед поставщиками оптового рынка составил 100 %. Индекс платежной дисциплины (ИПД) ПАО «Красноярскэнергосбыт», определяемый АО «ЦФР» в рамках мониторинга состояния платёжной дисциплины гарантирующих поставщиков, оценивается на уровне 100 баллов.

Динамика кредиторской и дебиторской задолженности по договорам купли-продажи электроэнергии и (или) мощности на оптовом рынке за период с 2023 по 2025 годы представлена в таблице:

Таблица № 2.1.13

Показатель	Ед. изм.	31.12.2023	31.12.2024	Отклонение 2024/2023		31.12.2025	Отклонение 2025/2024	
				ед.	%		ед.	%
Кредиторская задолженность в том числе текущая	тыс. руб.	1 466 861,75	1 660 738,30	193 876,55	13,2	1 952 648,05	291 909,75	17,6
	тыс. руб.	1 466 861,75	1 660 738,30	193 876,55	13,2	1 952 648,05	291 909,75	17,6
	%	100,0	100,0			100,0		
Дебиторская задолженность в том числе текущая	тыс. руб.	23 750,45	17 790,59	-5 959,86	-25,1	30 502,28	12 711,69	71,5
	тыс. руб.	23 492,91	17 533,05	-5 959,86	-25,4	30 244,75	12 711,69	72,5
	%	98,9	98,6			99,2		

Динамика кредиторской задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии на конец финансового года определяется соотношением стоимости купленной электрической энергии и мощности в декабре отчетного года по отношению к декабрю предшествующего года; динамика дебиторской задолженности – стоимости проданной на оптовом рынке электроэнергии соответственно.

В отношении просроченной дебиторской задолженности ПАО «Красноярскэнергосбыт» на регулярной основе проводит работу по заключению с АО «ЦФР» договоров уступки прав (цессии) по договорам купли-продажи электрической энергии на БР. Накопленная задолженность по договорам уступки прав (цессии) по состоянию на 31.12.2025 составила 1 647,01 тыс. руб., снизившись относительно 31.12.2024 («-» 3,14 тыс. руб. или 0,19 %). В отношении переуступленной задолженности проводятся мероприятия по ее взысканию в судебном порядке, ведется работа в рамках инициированных в отношении должников процедур банкротства.

#### Приведенные сокращения раздела:

ОРЭМ – оптовый рынок электроэнергии и мощности

ГТП – группа точек поставки

РД – регулируемые договоры

**РСВ** – рынок на сутки вперед

**БР** – балансирующий рынок

**СДД** – свободные двусторонние договоры купли – продажи электроэнергии

**СДЭМ** – свободные договоры купли – продажи электроэнергии и мощности

**СДМ** – свободные договоры купли-продажи мощности

**КОМ** – конкурентный отбор мощности

**ДПМ** – договоры о предоставлении мощности

**ДПМ ВИЭ** – договоры о предоставлении мощности генерирующих объектов, функционирующих на основе возобновляемых источников энергии

**ДВР** – договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме

**КОММод** - договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов

**ИПД** – индекс платежной дисциплины

### Раздел 3. Управление состоянием основных фондов

#### 3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

Основное энергетическое оборудование на балансе ПАО «Красноярскэнергосбыт» отсутствует.

В состав бизнес-плана на 2025 год, утвержденного Советом Директоров Общества (протокол №244 от 31.01.2025г.) запланированы затраты, направленные на проведение планово-предупредительных ремонтов зданий (помещений) и автотранспорта:

Таблица № 3.1.1

Наименование	План 2025г. (тыс.руб.)	Факт 2025г. (тыс. руб.)
<b>Основной вид деятельности</b>		
здания (помещения)	1 005,10	2 503,07
автотранспорт	6 645,72	3 533,37
<b>Дополнительные виды деятельности</b>		
здания (помещения)	0,00	0,00
автотранспорт	109,94	26,87
<b>ИТОГО</b>	<b>7 760,76</b>	<b>6 063,31</b>
здания (помещения)	<b>1 005,10</b>	<b>2 503,07</b>
автотранспорт	<b>6 755,66</b>	<b>3 560,24</b>

Фактически профинансировано 6 063,31 тыс. руб. (без НДС), или 78% от утвержденного плана. Экономия сложилась в результате снижения пробегов автотранспорта, отсутствием ремонтов автомобилей, перерасход по ремонту зданий сложился в связи с внеплановыми расходами на ремонт: гаражного бокса по адресу г. Канск, ул. Энергетиков, 3, стр. 1 - 497 тыс. руб.; помещения и монтаж стеклянных перегородок по адресу г. Канск, ул. Энергетиков, д. 3, стр. 1 - 330 тыс. руб.; помещений по адресу г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43 - 471 тыс. руб.; помещения по адресу г. Красноярск, ул. Красной Звезды, 1, стр. 22 - 490 тыс. руб.

Источники финансирования ремонтной программы, тыс. руб.

Таблица №3.1.2

Наименование	2023г.	2024г.	2025г.
<b>Бизнес-план</b>	4 105,60	13 468,72	7 760,76
<b>Фактические затраты</b>	8 024,17	8 900,02	6 063,31

Тарифные решения позволяют в полном объеме профинансировать план ремонтов.

## Раздел 4. Экономика и финансы

### 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Таблица № 4.1.1 (тыс.руб.)

№ п/п	Наименование показателя	2023	2024	2025	Темп роста, (2025/2024)
1	Выручка	43 800 115	48 172 161	55 734 312	115,70%
2	Себестоимость	41 511 511	45 402 756	53 179 676	117,13%
3	Прибыль (убыток) от продаж	2 288 604	2 769 405	2 554 636	92,24%
4	Прочие доходы	1 340 546	1 811 184	1 644 459	90,79%
5	Прочие расходы	1 326 447	1 455 142	1 081 294	74,31%
6	Прибыль (убыток) до налогообложения	2 302 703	3 125 447	3 117 801	99,76%
7	Налог на прибыль и прочие аналогичные платежи	527 920	573 940	843 261	146,92%
8	Чистая прибыль (убыток)	1 774 783	2 551 507	2 274 540	89,14%

\* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023г., 2024г., 2025г.

Фактический объем выручки от реализации продукции и услуг в 2025 году составил 55 734 312 тыс. рублей. Увеличение выручки от уровня 2024 года на 7 562 151 тыс. рублей (15,7%) обусловлено в основном ростом выручки от реализации электрической энергии (мощности) на розничном рынке связано с ростом среднеотпускного тарифа на 595 руб/МВтч. (или 15%) при одновременном росте полезного отпуска электрической энергии (мощности) на 59 млн кВтч.

Себестоимость за 2025 год составила 53 179 676 тыс. рублей, что выше себестоимости 2024г. на 7 776 920 тыс. рублей (17,13%).

Изменение себестоимости обусловлено следующими основными факторами:

- увеличением расходов на покупную электроэнергию на 5 453 683 тыс. руб. (на 23%), за счет увеличения объемов покупки электрической энергии и роста цен на покупку электроэнергии и мощности на ОРЭМ.

- увеличением расходов на услуги по передаче электрической энергии на 1 872 794 тыс. руб. (на 9%), за счет роста объема и тарифов по передаче электрической энергии.

Прочие доходы в 2025 г. составили 1 644 459 тыс. руб., что ниже доходов 2024г. на 166 725 тыс. руб. (9,21%), что обусловлено снижением по статье "Прибыль прошлых лет, выявленная в отчётном периоде".

Прочие расходы в 2025г. составили 1 081 294 тыс. руб., что на 373 848 тыс. руб. (25,7%) ниже расходов 2024г. за счет уменьшения расходов по статьям «Расходы по созданию резерва» и " Убытки прошлых лет, выявленные в отчётном периоде".

По итогам работы за 2025г. Обществом получена чистая прибыль в размере 2 274 540 тыс. руб., что ниже результата 2024г. на 276 967 тыс. руб. (11%).

### 4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении №1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 6 294 188 тыс. рублей. За отчетный год данный показатель увеличился на 549 698 тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества, тыс. руб.

Таблица № 4.2.1

Показатели	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Стоимость чистых активов	4 205 104	5 744 490	6 294 188
Размер уставного капитала	15 301	15 301	15 301
Разница	4 189 803	5 729 189	6 278 887

Информация о состоянии чистых активов Общества отражается с целью осуществления контроля за соотношением стоимости чистых активов и размера уставного капитала Общества и, при наличии отклонений, своевременного принятия Обществом мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной, установленной законодательством РФ, или иных мер, предусмотренных законодательством РФ.

#### 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Таблица № 4.3.1 (тыс.руб)

№ п/п	Показатели	2023г.	2024г.	2025г.	Темп роста, (2025/2024), %
1.	ЕВИТ	2 288 604	2 769 405	2 554 636	92
2.	ЕВИТДА	2 421 749	2 962 249	2 819 791	95
3.	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	16,56	15,90	16,23	102
4.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	22,04	23,02	22,49	98
5.	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	13,28	13,95	14,78	106
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	27,48	26,24	24,69	94
7.	Коэффициент быстрой ликвидности	1,55	1,78	1,67	94
8.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,74	0,85	0,79	93
9.	Коэффициент Бивера	0,47	0,54	0,63	118
10.	Коэффициент автономии	0,46	0,53	0,53	99
11.	Соотношение собственного и заемного капитала	1,19	0,87	0,89	102
12.	ROA, %	20,42	25,67	20,11	78
13.	ROE, %	47,05	51,29	37,79	74



14.	Долг	17 012,0	21 947,0	0,0	0
15.	Процентные расходы	1 598,4	2 254,7	5 183,6	230
16.	Коэффициент долговой нагрузки	0,007	0,007	0,000	0
17.	Коэффициент покрытия процентных расходов	-	1 313,8	544,0	41

\* - данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023г., 2024г., 2025г.

\*\* В строке «Долг» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается снижение EBITDA и EBIT за счет роста расходов по энергосбытовой деятельности. Снижение показателей «Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности» и «Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности» за 2025 год обусловлено увеличением выручки в большей степени, чем увеличение средней величины дебиторской и кредиторской задолженностей.

Уменьшение показателей «ROA» и «ROE» в 2025 году обусловлен снижением чистой прибыли, ростом активов бухгалтерского баланса и собственного капитала Общества.

Коэффициент быстрой и абсолютной ликвидности демонстрирует положительную динамику в течение 2023-2025 годов за счет увеличения денежных средств в компании. Значение показателей подтверждает платежеспособность Общества.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Значение данного показателя свидетельствует об устойчивом финансовом состоянии, текущие обязательства по операционной деятельности полностью покрываются денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

На горизонте анализируемого периода коэффициент покрытия процентных расходов находятся на высоком уровне, что подтверждает надежную финансовую позицию Общества.

#### 4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица № 4.4.1 (тыс.руб.)

№ п/п	Наименование показателя	2023г. Факт	2024г. Факт	2025г. Факт	Темп роста, (2025/2024 )
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев), в том числе	-	-	-	-
1.1.	Покупатели и заказчики	-	-	-	-
1.2.	Векселя к получению	-	-	-	-
1.3.	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4.	Авансы выданные	-	-	-	-
1.5.	Прочие дебиторы	-	-	-	-
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев), в том числе	3 329 934	3 941 187	4 299 031	109,1
2.1.	Покупатели и заказчики	3 123 751	3 747 949	4 132 291	110,3
2.2.	Векселя к получению	-	-	-	-
2.3.	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
2.4.	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	-
2.5.	Авансы выданные	24 445	14 449	10 845	75,1
2.6.	Прочие дебиторы	181 738	178 789	155 895	87,2

По состоянию на 31.12.2025 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) отсутствует, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 4 299 031 тыс. рублей.

По сравнению с 2024 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 9,1% (или 357 844 тыс. рублей), в основном за счет роста по статье «Покупатели и заказчики» на 10,3% (или 384 342 тыс. рублей). Данное увеличение обусловлено снижением собираемости платежей на розничном рынке.

#### 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица № 4.5.1\* (тыс.руб.)

№ п/п	Наименование показателя	2023г. Факт	2024г. Факт	2025г. Факт	Темп роста, (2025/2024 )
1.	Займы и кредиты**	0	0	0	0,0
2.	Кредиторская задолженность	4 061 494	4 227 133	4 821 999	114,1
2.1.	поставщики и подрядчики	2 711 476	2 542 364	3 189 504	125,5
2.2.	векселя к уплате	0	0	-	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	0	0	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	24 601	33 855	35 512	- 104,9

2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	0	29 099	35 263	121,2
2.6.	По налогам и сборам	312 867	543 894	424 718	78,1
2.7.	Авансы полученные	966 077	1 045 105	1 076 470	103,0
2.8.	Прочие кредиторы	46 473	32 816	60 532	184,5
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	29 214	38 694	65 395	169,0
4.	Доходы будущих периодов	0	0	-	-
5.	Резервы предстоящих расходов	820 553	726 782	656 822	90,4
6.	Прочие краткосрочные обязательства	13	13	15 730	121000,0

\*Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023 г., 2024г., 2025г.

\*\*В строке «Займы и кредиты» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности.

По состоянию на 31.12.2025 кредиторская задолженность составила 4 821 999 тыс. рублей.

По сравнению с 2024 годом краткосрочная задолженность увеличилась на 14,1% (или 594 866 тыс. рублей), в основном за счет роста по статьям «поставщики и подрядчики» на 647 140 тыс. руб. (или «+» 25.5%) и «Авансы полученные» на 31 365 тыс. руб. (или «+» 3%).

## Раздел 5. Инвестиции

### 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Плановые показатели инвестиционной программы ПАО «Красноярскэнергосбыт» на 2025 год утверждены Советом директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт». В состав бизнес-плана на 2025 год, утвержденного Советом Директоров Общества (протокол №244 от 31.01.2025)

Структура инвестиций по направлениям:

Таблица № 5.1.1

Показатель	2025 год, млн рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн рублей	%
<b>Финансирование, с НДС</b>				
<b>Всего по ПАО «Красноярскэнергосбыт», в том числе:</b>	<b>769,16</b>	<b>1 159,01</b>	<b>389,85</b>	<b>51%</b>
1. Техническое перевооружение	32,28	14,29	-17,99	-56%
2. Прочие инвестиции	673,76	1 078,93	405,17	60%
3. Капитализируемые ремонты	63,12	65,79	2,67	4%
<b>Освоение, без НДС</b>				
<b>Всего по ПАО «Красноярскэнергосбыт», в том числе:</b>	<b>642,05</b>	<b>567,48</b>	<b>-74,57</b>	<b>-12%</b>
1. Техническое перевооружение	26,90	12,73	-14,17	-53%
2. Прочие инвестиции	562,55	500,96	-61,59	-11%

3. Капитализируемые ремонты	52,60	53,79	1,19	2%
-----------------------------	-------	-------	------	----

**Источники финансирования инвестиционной программы:**

Таблица № 5.1.2

Источник финансирования	Объем финансирования, млн рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
<b>Всего по ПАО «Красноярскэнергосбыт», в том числе:</b>	<b>769,16</b>	<b>1 159,01</b>	<b>389,85</b>	<b>51%</b>
<b>I Собственные средства всего, в том числе:</b>	<b>769,16</b>	<b>1 159,01</b>	<b>389,85</b>	<b>51%</b>
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:	325,93	719,43	393,50	121%
1.1.1 полученная от реализации продукции и оказанных услуг по регулируемым ценам (тарифам), в том числе:	325,93	126,28	-199,65	-61%
1.1.1.1 производства и поставки электрической энергии и мощности	0,00	0,00	0,00	0%
1.1.1.2 производства и поставки тепловой энергии (мощности)	0,00	0,00	0,00	0%
1.1.1.3 оказания услуг по передаче электрической энергии	0,00	0,00	0,00	0%
1.1.1.4 оказания услуг по передаче тепловой энергии, теплоносителя	0,00	0,00	0,00	0%
1.1.1.5 от технологического присоединения	0,00	0,00	0,00	0%
1.1.1.6 реализации электрической энергии и мощности	325,93	126,28	-199,65	-61%
1.1.1.7 реализации тепловой энергии (мощности)	0,00	0,00	0,00	0%
1.1.1.8 оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике	0,00	0,00	0,00	0%
1.1.2 прибыль от продажи электрической энергии (мощности) по нерегулируемым ценам	0,00	0,00	0,00	0%
1.1.3 прочая прибыль	0,00	593,15	593,15	0%
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	318,54	257,76	-60,78	-19%
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	318,54	115,16	-203,38	-64%
1.2.2 прочая текущая амортизация	0,00	142,61	142,61	0%
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет	0,00	0,00	0,00	0%
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	124,69	181,82	57,13	46%

Источник финансирования	Объем финансирования, млн рублей		Отклонение	
1.4 Прочие собственные средства всего, в том числе:	0,00	0,00	0,00	0%
1.4.1 средства от эмиссии акций	0,00	0,00	0,00	0%
1.4.2 остаток собственных средств на начало года	0,00	0,00	0,00	0%
1.4.3 другие прочие собственные средства	0,00	0,00	0,00	0%
<b>II Привлеченные средства всего, в том числе:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>
2.1 Кредиты	0,00	0,00	0,00	0%
2.2 Облигационные займы	0,00	0,00	0,00	0%
2.3 Вексели	0,00	0,00	0,00	0%
2.4 Займы организаций	0,00	0,00	0,00	0%
2.5 Бюджетное финансирование	0,00	0,00	0,00	0%
2.6 Использование лизинга	0,00	0,00	0,00	0%
2.7 Прочие привлеченные средства	0,00	0,00	0,00	0%

**Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)**

Таблица № 5.1.3

Наименование проекта	ID	2025 год, млн рублей		Отклонение млн рублей	Причины отклонений
		План	Факт	Δ	
<b>Всего по ПАО "Красноярскэнергосбыт"</b>	<b>50 проектов</b>	<b>769,16</b>	<b>1 159,01</b>	<b>389,85</b>	
<b>1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:</b>	<b>5 проектов</b>	<b>32,28</b>	<b>14,29</b>	<b>-17,99</b>	
Реконструкция здания по адресу г. Козинск, ул. Маяковского, 13	M_82	0,00	0,32	0,32	Проведена неустойка за нарушение сроков выполнения работ по договору 2022 года.
Реконструкция помещения по адресу г. Красноярск, ул. Матросова, 30/1	J_66	8,76	7,40	-1,36	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Благоустройство прилегающей территории по адресу г. Шарыпово, 5 мкр. № 3А	M_70	9,00	6,56	-2,44	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Реконструкция помещения по адресу г. Назарово, м-он 8, д. 11	J_62	6,96	0,00	-6,96	Проект исключен в связи с технической невозможностью проведения

Наименование проекта	ID	2025 год, млн рублей		Отклонение млн рублей	Причины отклонений
		План	Факт	Δ	
					реконструкции
Реконструкция гаража по адресу г. Лесосибирск, ул. Горького, 126	J_67	7,56	0,00	-7,56	Проект исключен в связи с передачей транспортного отдела в ТК РусГидро
<b>2. Новое строительство и расширение действующих мероприятий</b>	<b>0 проектов</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>3. Приобретение объектов основных средств</b>	<b>19 проекта</b>	<b>588,16</b>	<b>920,87</b>	<b>332,71</b>	
Приобретение и установка интеллектуальной системы учета	M_71	498,58	711,11	212,52	Увеличение стоимости и количества закупленного оборудования
Приобретение серверного оборудования для централизованных комплексов	P_149	0,00	39,97	39,97	Внеплановый инвестиционный проект
Приобретение оборудования резервного копирования 12шт	N_106	14,88	49,69	34,81	Внеплановый инвестиционный проект, оплата проекта 2024 года
Приобретение оптических коммутаторов уровня ЦОД	P_148	0,00	20,84	20,84	Внеплановый инвестиционный проект
Приобретение программно аппаратного комплекса для защиты от утечек информации	O_130	4,69	20,05	15,36	Оплата проекта 2024 года
Внедрение Системы Электронных Очередей Альфа-М	P_189	0,00	6,31	6,31	Внеплановый инвестиционный проект
Поставка интерактивного оборудования ЕРИЦ Покровский	P_190	0,00	6,09	6,09	Внеплановый инвестиционный проект
Приобретение электростанции дизельной (1шт)	P_146	0,00	6,00	6,00	Внеплановый инвестиционный проект
Приобретение программно аппаратного комплекса межсетевого экрана	P_147	0,00	5,44	5,44	Оплата проекта 2024 года
Приобретение оборудования для проведения профилактических замеров в электроустановках потребителей 5 компл	O_136	0,00	2,13	2,13	Внеплановый инвестиционный проект
Поставка мебели ЕРИЦ Покровский	P_192	0,00	1,26	1,26	Внеплановый инвестиционный

Наименование проекта	ID	2025 год, млн рублей		Отклонение млн рублей	Причины отклонений
		План	Факт	Δ	
					проект
Приобретение криптографического программно-аппаратного комплекса 83 шт	G_40	0,00	0,78	0,78	Из-за длительного согласования первичной документации в 2024 году оплаты были произведены в 2025 году
Установка системы контроля и управления доступом для нужд ПАО «Красноярскэнергосбыт»	P_169	0,00	0,19	0,19	Внеплановая закупка на основании Письма в АО «ЭСК РусГидро»
Приобретение автоматизированной системы обслуживания клиентов	O_150	0,00	0,14	0,14	Оплата этапа 2024 года
Приобретение коммутационного оборудования (коммутаторы, маршрутизаторы) 78шт	N_104	20,61	20,40	-0,21	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Приобретение программно-аппаратного комплекса виртуализации серверов 19шт	N_109	24,87	24,62	-0,25	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Создание системы гарантированного электропитания 22шт	N_111	2,02	1,75	-0,27	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Приобретение оборудования печати 107 шт	N_105	5,35	4,08	-1,27	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Приобретение серверного оборудования 15шт	N_110	17,14	0,00	-17,14	Корректировка ИПР. Финансирование прошло в 2024 году
<b>4. Инвестиции в нематериальные активы</b>	<b>14 проектов</b>	<b>85,61</b>	<b>158,07</b>	<b>72,46</b>	
Адаптация программного комплекса расчетов за электрическую энергию и мощность на розничном рынке электрической энергии с корпоративными клиентами по требованиям	N_90	0,00	53,63	53,63	Внеплановый инвестиционный проект

Наименование проекта	ID	2025 год, млн рублей		Отклонение млн рублей	Причины отклонений
		План	Факт	Δ	
импортозамещения					
Внедрение отечественной системы электронного документооборота Documino	P_164	0,00	40,90	40,90	Внеплановый инвестиционный проект
Реализации Единой системы управления дебиторской задолженностью	P_160	0,00	12,50	12,50	Внеплановый инвестиционный проект
Создание единого личного кабинета для частных клиентов ПАО «Красноярскэнергосбыт»	N_92	0,00	11,81	11,81	Внеплановый инвестиционный проект
Адаптация программного комплекса расчетов за электрическую энергию и мощность на розничном рынке электрической энергии с частными клиентами по требованиям импортозамещения	N_89	0,00	11,59	11,59	Внеплановый инвестиционный проект
Неисключительная лицензия на право использования ПО "АСМО-графический редактор"	P_177	0,00	5,82	5,82	Внеплановый инвестиционный проект
Интернет-магазин - программное обеспечение и его внедрение, отладка	O_129	0,00	0,39	0,39	Внеплановый инвестиционный проект
Право на использование программы для ЭВМ LDM.CONTENT SERVICES PLATFORM (LDM.CSP) /ЛДМ.ПКС	P_178	0,00	0,34	0,34	Внеплановый инвестиционный проект
Права пользования ПО для сопровождения КУ на ОРЭМ и РРЭ (ПК «Энергосфера») 3 этап	P_176	0,00	0,25	0,25	Внеплановый инвестиционный проект
Лицензия на право использования программы для ЭВМ «Контур.Фокус» по тарифному плану «Премиум» на 36	P_175	0,00	0,22	0,22	Внеплановый инвестиционный проект
Внедрение и настройка 1С Управление торговлей	P_168	0,00	0,03	0,03	Внеплановый инвестиционный проект
Создание единого личного кабинета для корпоративных клиентов ПАО «Красноярскэнергосбыт»	N_91	16,74	1,16	-15,58	Перенос срока реализации проекта с 2025 на 2026 год с связи с переносом реализации АИС



Наименование проекта	ID	2025 год, млн рублей		Отклонение млн рублей	Причины отклонений
		План	Факт	Δ	
					"OmniUS" верс.5.0. для корпоративных клиентов
Внедрение отечественной системы электронного документооборота	O_132	15,82	0,00	-15,82	Проект отменен
Услуги по импортозамещению модуля ЦПТО, развитие CRM	O_134	53,05	19,43	-33,61	В ходе выполнения этапа по обследованию процессов Общества для реализации проекта, возникла необходимость реализации базовой системы параллельно двумя очередями. Сроки по завершению этапов реализации проекта сдвинулись на 2026 год.
<b>5. Капитализируемые ремонты</b>	<b>12 проектов</b>	<b>63,12</b>	<b>65,79</b>	<b>2,67</b>	-
Ремонт помещений ЕРИЦ "Покровский" по адресу г. Красноярск, ул. Д. Мартынова 12	P_191	0,00	10,17	10,17	Внеплановый инвестиционный проект
Ремонт цокольного этажа в здании по адресу с. Богучаны, ул. Октябрьская, 91	O_117	0,00	3,30	3,30	Нарушение сроков выполнения работ по договору 2024 года. Оплата перешла на 2025 год.
Ремонт помещения по адресу г. Красноярск, ул. Борисевича, д.22, пом 133	N_94	0,00	1,22	1,22	Проведена неустойка за нарушение сроков выполнения работ по договору в 2024 году.
Ремонт 2-го этажа помещения по адресу г.Ачинск, ул. 1-й микрорайон, стр.49	N_96	0,00	0,29	0,29	Оплата работ 2024 года
Ремонт прилегающей территории к зданию по адресу г.Заозерный, ул. Ленина, 11	O_125	0,00	0,17	0,17	Проведена неустойка за нарушение сроков выполнения работ по договору в 2024 году.

Наименование проекта	ID	2025 год, млн рублей		Отклонение млн рублей	Причины отклонений
		План	Факт	Δ	
Ремонт помещений и крыльца здания по адресу г. Ачинск, ул. Назарово, 24	P_145	2,88	2,06	-0,82	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Ремонт лестниц и водосточной системы по адресу г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43	P_144	2,04	1,12	-0,92	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Ремонт прилегающей территории к зданию по адресу г. Козинск, ул. Маяковского, 13	P_142	7,20	5,97	-1,23	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Ремонт подпорной стены, кровли и крыльца здания по адресу г. Шарыпово, м.он 5, д.3А	P_139	6,24	4,68	-1,56	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Ремонт помещений по адресу г. Лесосибирск, ул. Крылова, 12	P_141	8,40	6,43	-1,97	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Ремонт помещений по адресу г. Канск, ул. Энергетиков, 3	P_140	26,40	23,50	-2,90	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Ремонт помещений по адресу г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43	P_143	9,96	6,89	-3,07	Экономия по результатам проведения закупочных процедур

**Принятие к учету основных средств и НМА в 2025 году:**

Таблица № 5.1.4

Показатель	ID	2025 год, млн рублей		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное млн рублей	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по ПАО "Красноярскэнергосбыт", в том числе:	48 проектов	597,8	661,4	63,6	111	-
Основные фонды и НМА	48 проектов	597,8	661,4	63,6	111	-
Внедрение отечественной системы электронного документооборота Documino	P_164	0,0	36,4	36,4	100	Внеплановый инвестиционный проект

Показатель	ID	2025 год, млн рублей		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное млн рублей	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Приобретение оборудования резервного копирования 12шт	N_106	12,4	47,3	34,9	381	Ввод проекта 2024 года. Внеплановый инвестиционный проект
Приобретение серверного оборудования для программного комплекса расчетов за электрическую энергию и мощность на розничном рынке электрической энергии с корпоративными клиентами	O_131	0,0	33,4	33,4	100	Ввод проекта 2024 года
Приобретение серверного оборудования для централизованных комплексов	P_149	0,0	33,3	33,3	100	Внеплановый инвестиционный проект
Приобретение криптографического программно-аппаратного комплекса 83 шт	G_40	0,0	29,3	29,3	100	Ввод проекта 2024 года
Приобретение программно-аппаратного комплекса виртуализации серверов 19шт	N_109	20,7	47,0	26,2	227	Ввод проекта 2024 года
Приобретение программно-аппаратного комплекса для защиты от утечек информации	O_130	3,9	25,9	21,9	661	Ввод проекта 2024 года
Приобретение оптических коммутаторов уровня ЦОД	P_148	0,0	17,4	17,4	100	Внеплановый инвестиционный проект
Приобретение автоматизированной системы обслуживания клиентов	O_150	0,0	8,6	8,6	100	Ввод проекта 2024 года
Ремонт помещений ЕРИЦ "Покровский" по адресу г. Красноярск, ул. Д. Мартынова 12	P_191	0,0	8,5	8,5	100	Внеплановый инвестиционный проект
Поставка отечественного инфраструктурного ПО	O_174	0,0	6,9	6,9	100	Ввод проекта 2024 года
Неисключительная лицензия на право использования ПО "АСМО-графический редактор"	P_177	0,0	5,8	5,8	100	Внеплановый инвестиционный проект
Сервис "Голосовой помощник в мобильном приложении"	O_170	0,0	5,6	5,6	100	Ввод проекта 2024 года
Внедрение Системы Электронных Очередей Альфа-М	P_189	0,0	5,6	5,6	100	Внеплановый инвестиционный проект

Показатель	ID	2025 год, млн рублей		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное млн рублей	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Поставка интерактивного оборудования ЕРИЦ Покровский	P_190	0,0	5,3	5,3	100	Внеплановый инвестиционный проект
Приобретение электростанции дизельной (1шт)	P_146	0,0	5,0	5,0	100	Внеплановый инвестиционный проект
Приобретение ПАК автоматизированная система видеоконсультант (2шт)	M_83	0,0	5,0	5,0	100	Ввод проекта 2024 года
Приобретение программно аппаратного комплекса межсетевого экрана	P_147	0,0	4,9	4,9	100	Ввод проекта 2024 года
Создание системы гарантированного электропитания 22шт	N_111	1,7	5,1	3,4	300	Ввод проекта 2024 года
Приобретение оборудования для проведения профилактических замеров в электроустановках потребителей 5 компл	O_136	0,0	1,8	1,8	100	Внеплановый инвестиционный проект
Приобретение Лицензий на операционную систему специального назначения "Astra Linux Special Edition"	P_224	0,0	1,7	1,7	100	Внеплановый инвестиционный проект
Система удаленного мониторинга и управления «Ассистент» в.5	O_171	0,0	1,5	1,5	100	Ввод проекта 2024 года
Приобретение вычислительной оргтехники 125шт.	N_103	0,0	1,3	1,3	100	Ввод проекта 2024 года
Поставка мебели ЕРИЦ Покровский	P_192	0,0	1,3	1,3	100	Внеплановый инвестиционный проект
Разработка ПСД и реконструкция гаражей по адресу: г. Красноярск, пр. Красноярский рабочий, 32 Г	I_05	0,0	0,5	0,5	100	Работы закончены в конце 2024 года, объект вводился в эксплуатацию в 2024 году, проект вводился отдельно в 2025 году
Право на использование программы для ЭВМ LDM.CONTENT SERVICES PLATFORM (LDM.CSP) /ЛДМ.ПКС	P_178	0,0	0,3	0,3	100	Внеплановый инвестиционный проект
Приобретение тепловизора для нужд ОСДПС	O_137	0,0	0,3	0,3	100	Ввод проекта 2024 года
Права пользования ПО для сопровождения КУ на ОРЭМ и РРЭ (ПК «Энергосфера») 3 этап	P_176	0,0	0,2	0,2	100	Внеплановый инвестиционный проект

Показатель	ID	2025 год, млн рублей		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное млн рублей	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Лицензия на право использования программы для ЭВМ «Контур.Фокус» по тарифному плану «Премиум» на 36	P_175	0,0	0,2	0,2	100	Внеплановый инвестиционный проект
Установка системы контроля и управления доступом для нужд ПАО «Красноярскэнергосбыт»	P_169	0,0	0,2	0,2	100	Внеплановая закупка на основании Письма в АО «ЭСК РусГидро»
Ремонт прилегающей территории к зданию по адресу г. Козинск, ул. Маяковского, 13	P_142	6,0	6,0	0,0	100	
Приобретение коммутационного оборудования (коммутаторы, маршрутизаторы) 78шт	N_104	17,2	17,0	-0,2	99	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Ремонт подпорной стены, кровли и крыльца здания по адресу г.Шарыпово, м.он 5, д.3А	P_139	5,2	4,7	-0,5	90	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Ремонт лестниц и водосточной системы по адресу г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43	P_144	1,7	1,1	-0,6	66	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Ремонт помещений и крыльца здания по адресу г. Ачинск, ул. Назарово, 24	P_145	2,4	1,7	-0,7	71	Нарушение сроков выполнения работ. Не принято работ на сумму 687 тыс. руб. без НДС
Приобретение серверного оборудования 15шт	N_110	14,3	13,5	-0,8	94	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Благоустройство прилегающей территории по адресу г. Шарыпово, 5 мкр. № 3А	M_70	7,5	6,6	-0,9	88	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Приобретение оборудования печати 107 шт	N_105	4,5	3,4	-1,1	76	Экономия по результатам проведения закупочных процедур

Показатель	ID	2025 год, млн рублей		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное млн рублей	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Реконструкция помещение по адресу г. Красноярск, ул. Матросова, 30/1	J_66	7,3	6,2	-1,1	85	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Ремонт помещений по адресу г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43	P_143	8,3	6,9	-1,4	83	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Создание единого личного кабинета для частных клиентов ПАО «Красноярскэнергосбыт»	N_92	0,0	-1,6	-1,6	100	Приказ об отмене ввода лицензий в 2024 году без основного проекта
Ремонт помещений по адресу г. Лесосибирск, ул. Крылова, 12	P_141	7,0	5,4	-1,6	77	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Ремонт помещений по адресу г. Канск, ул. Энергетиков, 3	P_140	22,0	19,6	-2,4	89	Экономия по результатам проведения закупочных процедур
Реконструкция помещения по адресу г. Назарово, м-он 8, д. 11	J_62	5,8	0,0	-5,8	-	Проект исключен в связи с технической невозможностью проведения реконструкции
Реконструкция гаража по адресу г. Лесосибирск, ул. Горького, 126	J_67	6,3	0,0	-6,3	-	Проект исключен в связи с передачей транспортного отдела в ТК РусГидро
Создание единого личного кабинета для корпоративных клиентов ПАО «Красноярскэнергосбыт»	N_91	14,0	0,0	-14,0	-	Перенос срока реализации проекта с 2025 на 2026 год с связи с переносом реализации АИС "OmniUS" верс.5.0. для корпоративных клиентов
Внедрение отечественной системы электронного документооборота	O_132	14,3	0,0	-14,3	-	Проект отменен
Приобретение и установка интеллектуальной системы учета	M_71	415,5	225,7	-189,8	54	Невыполнение подрядными организациями СМР по заключенным договорам

## Ключевые инвестиционные проекты отчетного года, комплексные программы

Фактическое финансирование инвестиционной программы по итогам 2025 года составило 1 159,01 млн рублей (в т.ч. НДС), что на 389,85 млн рублей выше плана.

Отклонение от плана обусловлено:

- по проекту ИСУ - Отклонение от инвестиционной программы связано с увеличением стоимости и количества приобретенного оборудования.
- переносом части финансирования проектов 2024 года на 2025 год по условиям договоров.

Инвестиционная программа ПАО «Красноярскэнергосбыт» на 2025-2030 гг. направлена на:

- исполнение требований ФЗ от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в РФ»;
- исполнение Стандарта обслуживания клиентов;
- выполнение мероприятий программы «Создания и развития интерактивных каналов коммуникаций с клиентами и клиентских сервисов»;
- обеспечение реализации Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро».

## Раздел 6. Инновации

### 6.1. Инновации

Инновационная деятельность в 2025 году Обществом не осуществлялась

## Раздел 7. Кадровая и социальная политика.

### 7.1. Кадровая политика Общества

**Основной принцип кадровой политики Общества** – поддержание эффективного функционирования и динамики развития ПАО «Красноярскэнергосбыт» за счет оптимизации численности и профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед ПАО «Красноярскэнергосбыт».

**Главная цель кадровой политики** – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

Списочная численность персонала ПАО «Красноярскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2025 составила 1098 человек и по сравнению с началом года увеличилась на 9 человек (0,8 %). Из списочной численности персонала 25,05 % мужчин и 74,95 % женщин.

**Списочная численность персонала:**

Таблица № 7.1.1

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Работники	1067	1090	1098

**Возрастной состав работников:**



Таблица № 7.1.2

Возраст	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	109	10,2	114	10,5	118	10,75
30 – 50 лет	740	69,4	772	70,8	759	69,13
Старше 50 лет	218	20,4	204	18,7	221	20,13
в том числе работающие пенсионеры	43	4	47	4,3	53	4,83
<b>Всего</b>	<b>1067</b>	<b>100</b>	<b>1090</b>	<b>100</b>	<b>1098</b>	<b>100</b>
Средний возраст	<b>42</b>		<b>42</b>		<b>42</b>	

Анализ возрастного состава персонала показывает, что по сравнению с 2024 годом произошло увеличение числа работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» в возрастной категории до 30 лет – на 4 чел. (0,36 %), в возрастной категории старше 50 лет - на 17 чел. (1,55 %) и уменьшение числа работников в возрастной категории от 30 до 50 лет - на 13 чел. (1,18 %), Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2025 составляет 42 года.

В Обществе работает 53 пенсионера, что составляет 4,8 % от общей численности. По сравнению с 2024 годом количество работающих пенсионеров увеличилось на 6 чел. (0,55 %).

### Структура работников по категориям

Таблица № 7.1.3

Категории	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	77	7,2	71	6,5	81	7,38
Специалисты	848	79,5	881	80,8	866	78,87
Служащие	2	0,2	1	0,1	2	0,18
Рабочие	140	13,1	137	12,6	149	13,57
<b>Всего</b>	<b>1067</b>	<b>100</b>	<b>1090</b>	<b>100</b>	<b>1098</b>	<b>100</b>



В структуре персонала по категориям за последнее время произошло: увеличение численности: руководителей – на 10 чел. (0,91 %); служащих – на 1 чел. (0,09 %); рабочих – на 12 чел. (1,09 %), а также снижение численности специалистов на 15 чел. (1,37 %). Увеличение численности руководителей, служащих, рабочих и снижение численности специалистов вызвано изменением организационной структуры, а также централизацией функций и оптимизацией производственных процессов.

**Качественный состав работников (уровень образования):**

*Таблица № 7.1.4*

Уровень образования	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	762	71,4	752	68,9	769	70,04
Среднее профессиональное	244	22,9	280	25,7	275	25,05
Среднее общее	55	5,1	53	4,9	49	4,46
Начальное и основное общее	6	0,6	5	0,5	5	0,46
<b>Всего</b>	<b>1067</b>	<b>100</b>	<b>1090</b>	<b>100</b>	<b>1098</b>	<b>100</b>

ПАО «Красноярскэнергосбыт» характеризуется высоким образовательным уровнем: 70,04 % работников имеют высшее образование.

Высокий уровень образования персонала обусловлен стратегией и корпоративной политикой ПАО «Красноярскэнергосбыт», основными направлениями которой являются качественный подбор персонала, эффективное использование профессиональных и деловых навыков работников, профессиональное развитие персонала. Широко используются корпоративные формы обучения, в том числе с применением on-line технологий (в режиме реального времени). Корпоративное обучение направлено на совершенствование энергосбытовой деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт», эффективное исполнение законодательных актов и нормативных требований в электроэнергетике, повышение уровня профессиональных компетенций сотрудников по направлениям деятельности компании.

Работники активно принимают участие в обучении, организованным Филиалом ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики».

Ежегодно работники проходят обучение в учебных центрах с целью получения как обязательного обучения (в рамках законодательства), так и с целью повышения квалификации, профессиональной переподготовки.

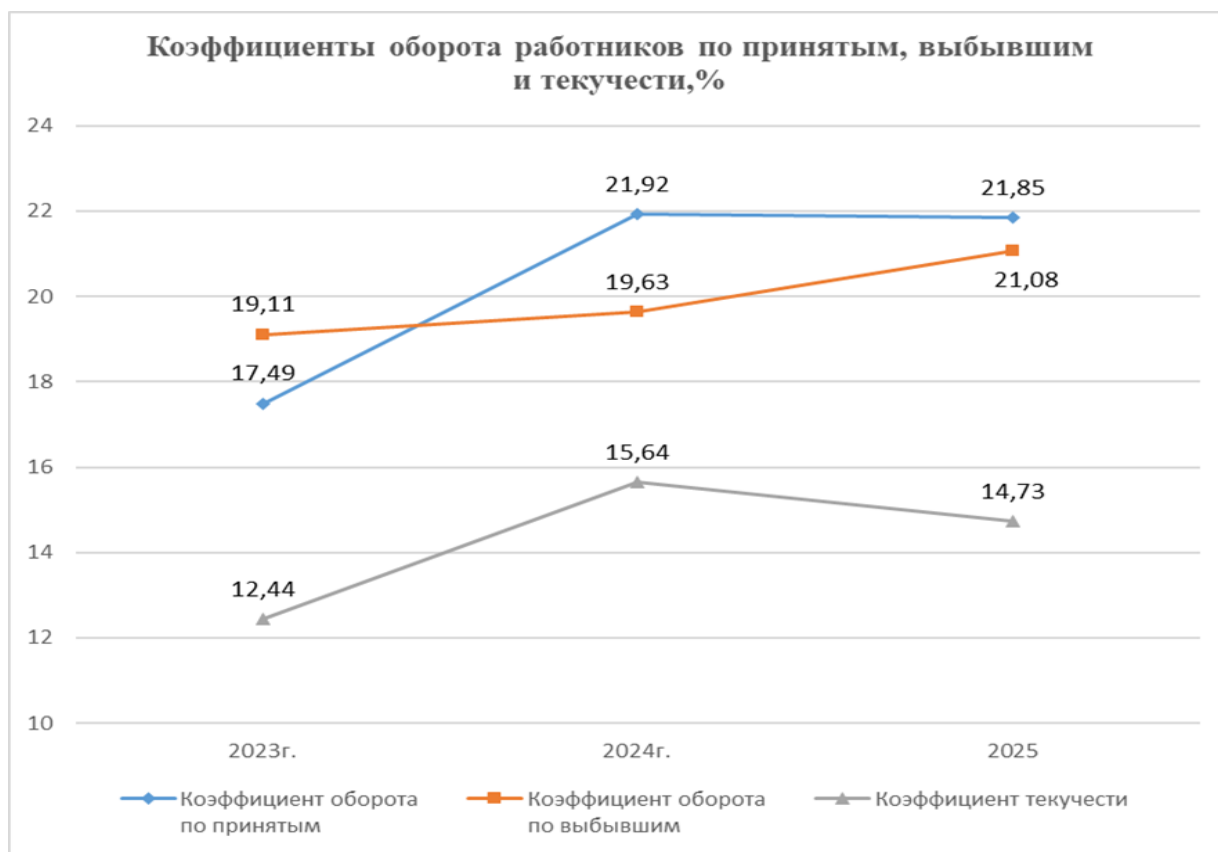
Работники, не имеющие высшего (среднего) профессионального образования проходят обучения в учебных заведениях. По состоянию на 31.12.2025 25 человек обучаются в профильных ВУЗах с сохранением льгот и гарантий во время обучения (дополнительный оплачиваемый отпуск с сохранением среднего заработка).

Данные по движению персонала:

Таблица № 7.1.5

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
<b>Коэффициент оборота по принятым работникам</b>	17,49	21,92	21,85
<b>Коэффициент оборота по уволенным работникам</b>	19,11	19,63	21,08
<b>Коэффициент текучести кадров</b>	12,44	15,64	14,73

Коэффициент оборота работников составляет: по принятым 21,85 %, по выбывшим 21,08 %. Коэффициент текучести персонала составил 14,73 %, что на 0,91 % ниже по сравнению с 2024 годом.



Основные причины увольнения работников: собственное желание – 166 чел., истечение срока действия трудового договора – 24 чел., перевод работника на работу к другому работодателю — 15 чел.. Основными причинами увольнения по собственному желанию являются: высокая напряженность, ответственность и интенсивность труда (81 чел.), низкая оплата труда (52 чел.), отсутствие карьерного роста (13 чел.).

С целью снижения текучести в Обществе разрабатываются локальные нормативные акты, направленные на поддержание конкурентной заработной платы; реализуются мероприятия по обеспечению защиты интересов работников в области здравоохранения (страхование от несчастных случаев, добровольное медицинское страхование, обязательные медицинские обследования, санаторно-курортное оздоровление работников) и различных видов материальной поддержки, в том числе в области дополнительного негосударственного пенсионного обеспечения.

Так же активно реализуются мероприятия по развитию корпоративной культуры в Обществе: проведение различных спортивных мероприятий, торжественных мероприятий с вручением наград особо отличившимся работникам, работники активно принимают участие в благотворительных акциях.

#### Расходы на оплату труда работников:

Таблица № 7.1.6

№	Показатель	2023	2024	2025
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	1 013 686,7	1 077 914,3	1 288 312,2
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	84 333	89 503	103 339

Рост фонда заработной платы за 3 года составил (+) 27,1 %, в том числе:

- 2024 год к 2023 году (+) 6,3 %;
- 2025 год к 2024 году (+) 19,5%.

Это связано с индексацией заработной платы работников Общества, составившей 2023-2025 годах 22,7%.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 15,5 % и в 1,96-2,24 раз превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе.

#### Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица № 7.1.7

	2023	2024	2025
Затраты на развитие персонала (тыс. руб)	2306,05	3778,77	3198,49

В 2025 году обучение работников осуществлялось согласно плану подготовки персонала. В рамках плана работники прошли, как обязательное обучение (в рамках законодательства) по охране труда: оказание первой медицинской помощи (СНПА «Промышленная безопасность»), общие вопросы охраны труда и функционирования системы управления охраной труда (программа А), обучение безопасным методам и приемам выполнения работ при воздействии вредных и (или) опасных производственных факторов, источников опасности, идентифицированных в рамках специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков (программа Б) (ООО Учебный центр профстандарт), безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте (1гр.3гр.), ежегодные занятия с водителями автотранспортных организаций (АНО ДПО «ГК Профи-Сибирь» и ООО «Учебно-курсовой комбинат Ведана», рабочий люлька находящийся на подъемнике (люлька) (ООО «МЦПИ»), так и повышение квалификации искусство телефонных переговоров, повышение квалификации должностных лиц и специалистов координационных органов управления РСЧС (КГКОУ ДПО «Институт региональной безопасности»), профессиональную подготовку и переподготовку электромонтер по эксплуатации распределительных сетей (ЧУ ДПО «Сибирский корпоративный энергетический учебный центр»).

Работники Сообщества молодых работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» ежегодно участвуют в слете представителей СМР Группы РусГидро в рамках Форума сообществ молодых специалистов.

## 7.2. Социальная политика Общества

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2026 - 2028 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

В коллективном договоре ПАО «Красноярскэнергосбыт» отражены вопросы улучшения условий труда, социальной поддержки работников, оплаты труда и другие вопросы, с учетом региональных особенностей места нахождения структурных подразделений Общества.

### Социальные расходы Общества:

Таблица № 7.2.2

	2023	2024	2025
Социальные расходы, тыс. руб.	53 519,18	73 976,94	132 895,99
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	29 817,21	54 876,56	92 806,31
В том числе на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта	332,65	183,7	240,93

Рост расходов на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта в 2025 году связан с увеличением количества турниров и забегов с участием работников Общества.

## Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

В целях повышения безопасности труда в ПАО «Красноярскэнергосбыт» отделом безопасности производства разработаны и введены в действие локальные нормативные

акты по обеспечению охраны труда (положение о системе управления охраной труда (СУОТ), положение об управлении профессиональными рисками в ПАО «Красноярскэнергосбыт», регламент процесса «Управление профессиональными рисками в рамках деятельности СУОТ ПАО «Красноярскэнергосбыт», приказ о создании комиссии по проведению специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков, программа организации и проведения производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий

в ПАО «Красноярскэнергосбыт», порядок проведения Дней охраны труда, порядок организации проведения инструктажей по охране труда, нормы бесплатной выдачи работникам средств индивидуальной защиты (СИЗ), дерматологических СИЗ и смывающих средств, программы проведения инструктажей по охране труда, список профессий (должностей) лиц, подлежащих предварительным и периодическим медицинским осмотрам, инструкции по охране труда, план мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации или снижению уровней профессиональных рисков либо недопущению повышения их уровней).

В качестве мероприятий по совершенствованию деятельности в области охраны труда в ПАО «Красноярскэнергосбыт» ежемесячно проводятся Дни охраны труда с целью оценки состояния условий труда и принятия корректирующих решений по исключению выявленных нарушений, предупреждению производственного травматизма, выявления и устранения рисков травмирования работников при выполнении производственных операций.

Одной из мер, направленных на снижение производственного травматизма и профилактику профессиональной заболеваемости в ПАО «Красноярскэнергосбыт», является проведение обязательных медицинских осмотров работников, которые позволяют оценить возможности работника выполнять профессиональные функции без ущерба для здоровья, своевременно выявлять признаки профессиональных заболеваний и предупреждать их развитие.

Профессиональные заболевания у работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» отсутствуют. В 2025 году 125 работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» прошли обязательный предварительный и периодический медицинский осмотр в медицинских учреждениях, имеющих соответствующую лицензию.

Затраты на проведение предварительных, периодических, предрейсовых медицинских осмотров работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2025 году составили 729,853 тыс. рублей.

В ПАО «Красноярскэнергосбыт» все производственные и административные помещения укомплектованы аптечками для оказания первой помощи пострадавшим при несчастном случае на производстве. Автомобили укомплектованы специальными автомобильными аптечками в соответствии с требованиями к комплектации аптечки для оказания первой помощи пострадавшим в дорожно-транспортных происшествиях. Затраты на приобретение аптечек в 2025 году составили 116,00 тыс. руб.

Важнейшим социальным вопросом, закрепленным Трудовым кодексом РФ, является обеспечение работников СИЗ за счет средств работодателя. ПАО «Красноярскэнергосбыт» обеспечивает 209 работников сертифицированной специальной одеждой с фирменной символикой, специальной обувью и др. СИЗ.

Затраты ПАО «Красноярскэнергосбыт» на обеспечение работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты в 2025 году составили 1399,385 тыс. руб.

Для повышения уровня самоконтроля работников в вопросах достаточности и правильности применения средств индивидуальной защиты в помещениях ПАО «Красноярскэнергосбыт» размещены зеркала с мотивирующей надписью:

«ЭТОТ ЧЕЛОВЕК ОТВЕЧАЕТ ЗА ТВОЮ БЕЗОПАСНОСТЬ». Затраты на приобретение зеркал составили 51,28 тыс. руб.

Для обеспечения защиты от загрязнений, воздействия агрессивных веществ и сред работникам выдаются дерматологические и смывающие средства. Затраты на обеспечение работников дерматологическими и смывающими средствами в 2025 году составили 123,525 тыс. руб.

С целью оценки условий труда и выявления вредных и (или) опасных производственных факторов на рабочих местах в 2025 году проведены лабораторные исследования и испытания факторов производственной среды (производственный контроль за условиями труда). Затраты на проведение производственного контроля в 2025 году составили 437,72 тыс. рублей.

В 2025 году в ПАО «Красноярскэнергосбыт» проведена внеплановая специальная оценка условий труда на вновь организованных 239 рабочих местах. Условия труда на данных рабочих местах по результатам проведения специальной оценки условий труда являются допустимыми (класс 2). Вредные и (или) опасные условия труда отсутствуют. Затраты на проведение специальной оценки условий труда в 2025 году составили 246,17 тыс. рублей.

Обучение по охране труда руководителей и специалистов проводится в специализированных обучающих организациях с периодичностью 1 раз в 3 года. В 2025 году 64 руководителя и специалиста прошли обучение по охране труда. Также обучение по охране труда в специализированных обучающих организациях прошли 68 работников рабочих профессий. Затраты на обучение работников в специализированных обучающих организациях составили 116,65 тыс. руб. Обучение по охране труда внутри организации прошли 118 работников рабочих профессий.

В качестве мероприятия по снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев в ПАО «Красноярскэнергосбыт» в целях реализации механизмов безопасного производства работ, при проведении вводного инструктажа по охране труда, проводится выдача лифлетов (памятки по видам работ, применению СИЗ и правилам оказания первой помощи) для личного применения работниками рабочих профессий.

В отчетном периоде в 2025 году в ПАО «Красноярскэнергосбыт» несчастные случаи на производстве отсутствуют.

В целях обеспечения социальной защищенности работников в ПАО «Красноярскэнергосбыт» дополнительно осуществляется страхование всех работников от несчастных случаев и болезней. Затраты на страхование работников от несчастных случаев и болезней в 2025 году составляют 1057,721 тыс. рублей.

В ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2025 году были проведены следующие мероприятия по пожарной безопасности:

- подготовлен приказ «Об утверждении плана мероприятий по пожарной безопасности на объектах защиты ПАО «Красноярскэнергосбыт» в 2025 году»;
- актуализирован приказ «О назначении лиц, ответственных за пожарную безопасность в ПАО «Красноярскэнергосбыт»;
- проведены вводные, первичные инструктажи на рабочем месте с вновь принятыми работниками и повторные инструктажи с работниками Общества под подпись;
- вновь назначен ответственный за пожарную безопасность на объекте ПАО «Красноярскэнергосбыт» (прошел обучение по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации в области пожарной безопасности - 1 человек);
- проведено 8 (восемь) плановых объектовых тренировок по теме «Действия работников ПАО «Красноярскэнергосбыт» при возникновении пожара в административном здании» (г. Ачинск, мкр. 1, стр. 49 (2 раза в год); г. Минусинск, ул. Хвостанцева, д. 1а (2 раза в год); г. Канск, ул. Энергетиков, 3 (2 раза в год); г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43 (2 раза в год). Проведена 1 (одна) внеплановая объектовая противопожарная тренировка. В рамках тренировок проводились практические

занятия по пользованию первичными средствами пожаротушения со всеми участниками тренировок;

- проведены проверки состояния пожарной безопасности в подконтрольных подразделениях, (г. Минусинск, ул. Хвостанцева, д. 1а, г. Ачинск, мкр. 1, стр. 49, г. Красноярск, ул. Павлова, д. 1, стр. 2, г. Канск, ул. Энергетиков, д. 3, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43). Требования пожарной безопасности в подконтрольных подразделениях соблюдены. Актов проверки, предписаний по устранению нарушений обязательных требований пожарной безопасности со стороны органов государственного пожарного надзора нет;

- проведено техническое обслуживание и перезарядка 19 (девятнадцати) огнетушителей по договору оказания услуг по техническому обслуживанию и ремонту первичных средств пожаротушения от 01.10.2024 № 171 исполнителем ООО «Противопожарные Технологии». Затраты на обслуживание и перезарядку огнетушителей составили 16,7 тыс. руб.;

- приобретены пожарные рукава для нужд ПАО «Красноярскэнергосбыт» (25 шт.). Договор поставки от 10.10.2025 № 279 с ООО «Август». Затраты на приобретение составили 46,4 тыс. руб.;

- проведены закупочные процедуры по изготовлению 10 (десяти) планов эвакуации при пожаре (договор поставки от 07.11.2025 № 207 с индивидуальным предпринимателем Мамаевым А. А.) на здания и помещения ПАО «Красноярскэнергосбыт», а именно г. Ачинск, мкр. 1, стр. 49 (1 шт.), г. Красноярск, ул. Мартынова, 12 (1 шт.), г. Канск, ул. Энергетиков, 3, ул. Энергетиков, 3 стр. 1 (2 шт.), г. Лесосибирск, ул. Горького, 123 (1 шт.), г. Шарыпово, ул. Фомина, 91/9 (5 шт.). Затраты на приобретение планов эвакуации при пожаре составили 22,0 тыс. руб.;

- произведен ежеквартальный осмотр огнетушителей с внесением записи в журнал учета наличия, периодичности осмотра и сроков перезарядки огнетушителей;

- проведены испытания кранов внутреннего противопожарного водопровода и перекатка рукавов на новую скатку, находящихся на объектах ПАО «Красноярскэнергосбыт», организацией, имеющей лицензию на выполнение данных работ по договору от 23.05.2025 № 70 на основании результата закупочных процедур. Акты испытаний от 27.06.2025 и 05.12.2025;

- проведены ежемесячные проверки состояния охранно-пожарной сигнализации в зданиях и сооружениях ПАО «Красноярскэнергосбыт»;

- проведен 11.09.2025 День охраны труда по теме: «Первичные средства пожаротушения. Планы эвакуации. Правила поведения при пожаре»;

- проведено обновление знаков пожарной безопасности в помещениях по адресу г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, г. Красноярск, ул. Красной звезды, д. 1, стр. 22;

- организована работа с обслуживающей организацией ООО «Компания Спецавтоматика» по подключению лифта к охранно-пожарной сигнализации (ОПС) по адресу г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43, по регламентному обслуживанию ОПС (замена блоков питания);

- проведено обследование по пожарной безопасности перед открытием нового офиса ПАО «Красноярскэнергосбыт» в ТЦ «Покровский» по адресу г. Красноярск, ул. Дмитрия Мартынова, 12.

## **Раздел 9. Охрана окружающей среды.**

Экологическая деятельность Общества осуществляется в соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации. Целью экологической политики Общества является сохранение благоприятной окружающей среды и экологической безопасности.

**Основопологающими принципами экологической политики Общества являются:**

- признание конституционного права человека на благоприятную окружающую среду;



- учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности;
- ответственность за нарушение законодательства Российской Федерации об охране окружающей среды при развитии электроэнергетики в регионе;
- сокращение образования отходов производства и экологически безопасное обращение с ними;
- принятие предупредительных мер по ликвидации экологических негативных воздействий;
- полное возмещение вреда, причинённого окружающей среде.

**Основными задачами Общества в сфере природоохранной политики являются:**

- выполнение требований природоохранного законодательства;
- предотвращение и снижение текущего негативного воздействия на окружающую среду;
- контроль выполнения мероприятий, направленных на соблюдение требований экологического законодательства, стандартов и нормативов в области охраны окружающей среды;
- формирование экологической отчетности;
- информирование и консультирование работников по вопросам экологии.

**Реализация экологической политики.**

Основным видом деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках. В деятельности Общества отсутствуют технологические процессы и производство, соответственно, сбросы в окружающую среду загрязняющих и вредных веществ минимальны.

**Сведения об отходах, подлежащих захоронению и обезвреживанию**

Таблица № 9.1

№ п/п	Наименование вида отхода	Код отхода по федеральному классификационному каталогу отходов	Класс опасности отхода	Образование отходов за отчетный год	Передача отходов другим организациям	
					для обезвреживания	для захоронения
1	Мусор и смет уличный	73120001724	IV	7,4	-	7,4
1	Мусор от офисных и бытовых помещений организаций несортированный(исключая крупногабаритный)	73310001724	IV	143,0	-	143,0
2	Отходы бумаги и картона от канцелярской деятельности и	40512202605	IV	7,2	-	0

	делопроизводства					
Итого:						150,4

Масса отходов, которая образуется в подразделениях Общества, мало токсична и относится к IV классу опасности и составляет 150,4 тонн.

Образующиеся отходы производства и потребления передаются для дальнейшего размещения, использования или утилизации в установленном порядке лицензированным организациям, согласно заключенным договорам.

Для снижения загрязнения окружающей среды ливневыми и талыми водами осуществляется регулярная уборка прилегающих территорий.

#### **Расходы на охрану окружающей среды**

Общество выполняет нормы законодательства РФ по внесению в бюджет платежей за негативное воздействие на окружающую среду при ведении своей деятельности.

В 2025 году оплата за негативное воздействие на окружающую среду осуществлялись авансовыми платежами по расчетам текущего года, которые в целом составили 121 243,93 руб.

В связи с отсутствием в ПАО «Красноярскэнергосбыт» производственных мощностей (основным видом деятельности является покупка и реализация электроэнергии на оптовом и розничном рынках) технические мероприятия по охране окружающей среды в 2025 году не разрабатывались.

#### **Статистическая отчетность по природным ресурсам и охране окружающей среды.**

Во исполнение Российского законодательства, отчетность в органы государственной статистики о деятельности ПАО «Красноярскэнергосбыт» направляются по формам федерального государственного статистического наблюдения:

- форма № 4-ОС «Сведения о текущих затратах на охрану природы, экологических и природоресурсных платежах»;
- форма № 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, использовании, обезвреживании, транспортировании и размещении отходов производства и потребления».

При ведении деятельности Обществом в обязательном порядке соблюдаются нормы природоохранного законодательства. В 2025 году штрафные санкции за нарушение норм и правил в сфере охраны окружающей среды не применялись.

## **Раздел 10. Корпоративное управление**

Органами Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Полномочия Единоличного исполнительного органа Общества осуществляет управляющая организация АО «ЭСК РусГидро», на основании решения Общего собрания акционеров Общества от 04.06.2012 (протокол от 06.06.2012 № 13).

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

#### **Общее собрание акционеров (Собрание)<sup>1</sup>**

Собрание является высшим органом Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Акционеры – владельцы обыкновенных акций, имеют право голоса при принятии решений Собрания по всем вопросам его компетенции.

<sup>1</sup> Далее по тексту – Собрание вне зависимости от способа принятия решений Общим собранием акционеров (заседание или заочное голосование).

За отчетный период было проведено 1 (одно) Собрание – Годовое заседание от 05.06.2025 (протокол № 29 от 05.06.2025).

### Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 9 членов. В 2025 году действовали два состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением годового Собрания 30.05.2024 (Протокол № 28 от 03.06.2024) и состав, избранный решением годового Собрания 05.06.2025 (Протокол № 29 от 05.06.2025), в соответствии с которым 6 из 9 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

### Сведения о членах Совета директоров Общества<sup>2</sup>:

Таблица 10.1.1

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы*:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
<b>Председатель Совета директоров</b>					
1	Муравьев Александр Олегович (избран 30.05.2024 и 05.06.2025)	1977	высшее	Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
<b>Члены Совета директоров</b>					
2	Бельченко Антон Леонидович (избран 30.05.2024 и 05.06.2025)	1977	высшее	Заместитель директора департамента по анализу рынков Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
3	Недотко Вадим Владиславович (избран 30.05.2024 и 05.06.2025)	1975	высшее	Директор департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
4	Дуров Юрий Геннадиевич (избран 05.06.2025)	1987	высшее	Ведущий эксперт Управления корпоративного развития и сопровождения сделок Департамента	0

<sup>2</sup> Сведения представляются на 31.12.2025

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы*:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
				корпоративного управления ПАО «РусГидро»	
5	Суворова Светлана Викторовна (избран 05.06.2025)	1972	высшее	Директор по корпоративно-правовым вопросам и управлению персоналом АО «ЭСК РусГидро»	0
6	Глушина Галина Ивановна (избран 05.06.2025)	1979	высшее	Главный эксперт Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
7	Махотина Анна Николаевна (избран 30.05.2024 и 05.06.2025)	1983	высшее	Главный эксперт Управления заемного капитала Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0
8	Данилов Александр Владимирович (избран 30.05.2024 и 05.06.2025)	1972	высшее	Главный юрист МКОО «ЭН+ Холдинг»	0
9	Архипченко Александр Юрьевич (избран 30.05.2024 и 05.06.2025)	1974	высшее	Генеральный директор ООО «МАРЭМ+»	0

\* Должности членов Совета директоров по основному месту работы указаны на момент избрания

**Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 05.06.2025 года:**

Таблица 10.1.2

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы*:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
<b>Члены Совета директоров</b>					
<b>1</b>	Ратнер Мария Владимировна (избран 30.05.2024)	1966	высшее	Ведущий эксперт Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО "РусГидро"	0
<b>2</b>	Куликов Евгений Валентинович (избран 30.05.2024)	1983	высшее	Главный эксперт управления корпоративных событий подконтрольных организаций Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
<b>3</b>	Дьяченко Олег Владимирович (избран 30.05.2024)	1960	высшее	Исполнительный директор ПАО «Красноярскэнергосбыт»	0

\* Место работы и должность члена Совета директоров указаны на момент избрания

**Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров в течение отчетного года не совершалось.**

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации с целью предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе сформирован Комитет по аудиту при Совете директоров (далее – Комитет).

Решением Совета директоров Общества 19.09.2024г. (протокол от 20.09.2024г. № 240) утвержден персональный состав Комитета, избран Председатель Комитета, а также утверждено Положение о Комитете.

#### **Отчет о работе Совета директоров**

В 2025 году проведено 13 заочных голосований Советов директоров, на которых было рассмотрено 73 вопроса.

Персональное участие членов Совета директоров, принявших участие в заочных голосованиях в 2025 году:

Таблица 11.1.3.

№№	Фамилия, имя, отчество	Всего заочных голосований	% участия в заочных голосованиях
1	Муравьев А.О.	13/13	100%
2	Архипченко А.Ю.	13/13	100%
3	Махотина А.Н.	13/13	100%
4	Бельченко А.Л.	13/13	100%
5	Куликов Е.В.	13/6	46,15%
6	Дьяченко О.В.	13/6	46,15%
8	Недотко В.В.	13/13	100%
9	Данилов А.В.	13/13	100%
10	Ратнер М.В.	13/6	46,15%
11	Дуров Ю.Г.	13/7	53,85%
12	Глушина Г.И.	13/7	53,85%
13	Суворова С.В.	13/7	53,85%

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества являлись:

- утверждение бизнес-плана Общества на 2025-2029 годы;
- утверждение программы благотворительной и спонсорской деятельности;
- утверждение организационной структура ПАО «Красноярскэнергосбыт» в новой редакции;
- утверждение плана мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;
- утверждение плана мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного радиоэлектронного оборудования;
- утверждение программы мероприятий по работе с просроченной дебиторской задолженностью потребителей;
- утверждения положения об инсайдерской информации;
- присоединение к внутренним документам ПАО «РусГидро»

(Положению об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» (энергосбытовые), Положению об управлении рисками Группы РусГидро в новой редакции, Порядку расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции, Положению об организации процесса оценки стоимости активов в Группе РусГидро).

### **Единоличный исполнительный орган**

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде функции единоличного исполнительного органа Общества в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров 04.06.2012 (протокол от 06.06.2012 №13) исполняет управляющая организация АО «ЭСК РусГидро»:

Генеральный директор: Кимерин Владимир Анатольевич

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее

Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %.

**Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества исполнительным органом в течение отчетного года не совершалось.**

## 10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

- порядком расчета КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования подконтрольных организаций ПАО «РусГидро».

Решением Совета директоров Общества ПАО «Красноярскэнергосбыт» (протокол от 30.09.2025 №252) утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования для Общества на 2025-2027 годы:

№	Показатели	Ед. измерения	Целевые значения	Удельный вес
<b>КПЭ<sup>1</sup> Доля премии - 85% (совокупный вес КПЭ составляет 100%) финансово-экономические</b>				
1	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	100%	5%
2	Чистая операционная рентабельность	%	100%	5%
3	EBITDA	%	100%	5%
4	Чистый Долг / EBITDA	%	100%	5%
5	Выполнение контрольных показателей ГП	%	100%	10%
<b>специализированные отраслевые</b>				
6	Качество проведения закупочных процедур	%	85%	10%
7	Собираемость платежей на розничных рынках	%	99%	40%
8	Просроченная дебиторская задолженность	%	100%	20%
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ Размер снижения премии за выполнение КПЭ</b>				
1	Количество несчастных случаев на производстве	Ед.	0	25%
2	ПД Недостижение результата выполнения утвержденной СЦТ 8	%	100%	20%

<sup>1</sup> Если расчет и оценка достижения целевого значения КПЭ за отчетный период не производится, его вес распределяется пропорционально весам между остальными установленными КПЭ.

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

## 10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденных годовым Собранием Общества 20.05.2022 (протокол от 23.05.2022 №26) (далее – Положение).



За участие в заочном голосовании члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заочного голосования Совета директоров. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» в отчетном году составил 1 472,79 тыс. рублей.

Выплата вознаграждений управляющей организации АО «ЭСК РусГидро» производится в соответствии с условиями договора управления № 2-УК от 01.12.2012, одобренного: Собранием акционеров на 2012-2023г.г. (протокол от 03.06.2016 № 20, протокол от 02.06.2017 № 21, протокол от 22.06.2018 № 22, протокол от 28.05.2021 № 25, протокол от 23.05.2022 № 26, протокол от 22.05.2023 № 27, протокол от 03.06.2024 № 28, протокол от 05.06.2025 № 29) и Советом директоров Общества на 2021 год (протокол от 03.12.2021 № 193).

#### 10.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Собранием избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Собрания. Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Красноярскэнергосбыт», утвержденным решением Собрания Общества 02.06.2020 (Протокол от 03.06.2020 №24). Состав Ревизионной комиссии Общества избран на годовом Собрании Общества 05.06.2025 (Протокол № 29 от 05.06.2025).

Таблица 10.4.1

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
<b>Члены Ревизионной комиссии</b>					
1	Зернышкина Лариса Шавхатовна	1973	высшее	Главный эксперт Управления риск-менеджмента Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0



№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
2	Маркова Альбина Владимировна	1978	высшее	Заместитель директора департамента по организации системы внутреннего контроля и управления рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
3	Малахова Дарья Петровна	1985	высшее	Ведущий специалист Контрольно-ревизионного управления "Дальний Восток" Департамента контроля и управления рисками ПАО РусГидро	0
4	Худолей Наталья Николаевна	1986	высшее	Главный специалист Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита ПАО "РусГидро"	0
5	Арсентьева Светлана Геннадьевна	1975	высшее	Главный эксперт управления организации системы внутреннего контроля и управления рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Красноярскэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Собрания Общества 20.05.2022 (протокол от 23.05.2022 №26).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества, составила: 196, 285 тыс. рублей.

Компенсаций расходов членам Ревизионной комиссии за отчетный период не проводились.

### 10.5. Организация внутреннего аудита

Согласно Протоколу № 201 от 11.06.2021г. в соответствии с п. 2 статьи 87.1 Федерального закона «Об акционерных обществах», Совет директоров Общества утвердил

внутренние документы общества, определяющие политику общества в области организации и осуществления внутреннего аудита.

Внутренний аудитор функционально подчинен Совету директоров Общества, что означает:

- предоставление Совету директоров результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками Общества.
- утверждение Советом директоров Общества решений о назначении, освобождении от должности, а также условий трудового договора с Внутренним аудитором;
- рассмотрение Советом директоров Общества существенных ограничений полномочий Внутреннего аудитора или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление его деятельности.
- Внутренний аудитор административно подчинен Исполнительному директору Общества, что означает:
- выделение необходимых средств в рамках бюджета, утвержденного Советом директоров Общества;
- оказание поддержки во взаимодействии с должностными лицами, со структурными подразделениями, филиалами Общества;
- администрирование политик и процедур деятельности внутреннего аудита.

Целью проведения периодической оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества является определение надежности системы внутреннего контроля и вероятности достижения цели контрольных процедур, с помощью которых владельцы рисков могут эффективно управлять ими.

Не реже одного раза в год Внутренним аудитором проводится внутренняя независимая оценка с целью выражения мнения о надежности и эффективности СВКиУР.

Не реже одного раза год Комитет по аудиту при Совете директоров Общества рассматривает результаты оценки СВКиУР.

По решению Комитета по аудиту при Совете директоров или Председателя Правления – Генерального директора Общества может быть инициирована внешняя независимая оценка СВКиУР приглашенными независимыми экспертами.

Периодические оценки СВКиУР могут принимать форму самооценок, в ходе которых работники, ответственные за конкретное подразделение или функционал, оценивают наличие и работу, относящихся к их деятельности элементов СВКиУР.

## 10.6. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее – СВКиУР).

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам согласно решениям Совета директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт», (протокол 187 от 27.05.2020; протокол 249 от 30.05.2025).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2025 год, утвержденного Советом директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» (протокол от 26.12.2024 №243), а также Плана мероприятий по

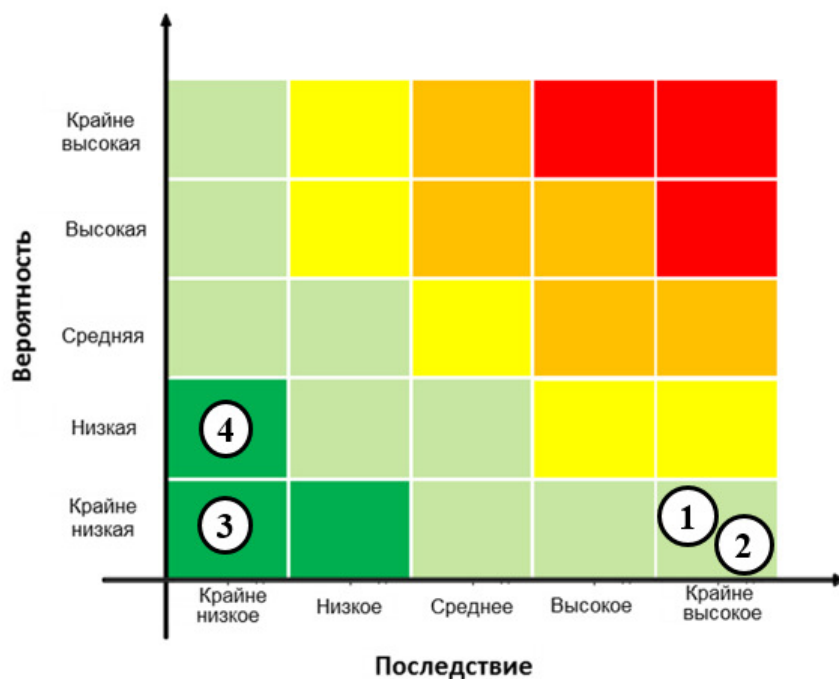
управлению рисками Общества на 2026 год, утвержденного Советом директоров ПАО «Красноярскэнергосбыт» (протокол от 30.12.2025 №256) .

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков Общества на 2025 год представлен на тепловой карте.

*Тепловая карта*



**Описание ключевых рисков Общества на 2025 год  
с прогнозной оценкой на 2026 год**

*Таблица 10.6.1*

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год	Прогнозная оценка на 2026 год
1	Риск невыполнения плана по выручке в связи с возможной потерей крупных потребителей	Не реализовался	Оценка риска сохранена на уровне 2025 года. Риск оценен как низкий
2	Риск лишения права участия в торгах ОРЭМ в случае ограничения доступных заемных средств для исполнения обязательств перед кредиторами	Не реализовался	Оценка риска сохранена на уровне 2025 года. Риск оценен как низкий
3	Риск роста дебиторской задолженности за поставку электрической энергии по причине	Не реализовался	Оценка риска сохранена на уровне 2025 года.

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год	Прогнозная оценка на 2026 год
	несвоевременной оплаты потребителями		Риск оценен как крайне низкий
4	Риск несвоевременной оплаты потребителями по причине низкой платежеспособности потребителей (РРЭ на территории ценовых зон)	Не реализовался	Оценка риска сохранена на уровне 2025 года. Риск оценен как крайне низкий

### Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

- внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;
- реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:
  - разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
  - обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
  - организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
  - проведение обучения и тестирования работников;
  - выявление и предотвращение конфликтов;
  - совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год:

Таблица № 10.6.2

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее - КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	0
3	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	43
4	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	230
5	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	74
6	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	787
7	Иные мероприятия по профилактике коррупции:	0

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
	- актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	

### 10.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества в интересах акционеров. Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления его репутации для удовлетворения интересов акционеров и повышению прибыли. Практика корпоративного управления в Обществе базируется на следовании требованиям законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России акционерным обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463), требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на ПАО Московская Биржа, а также соблюдении баланса интересов акционеров и иных заинтересованных лиц. Ключевым документом, определяющим корпоративное управление в Обществе, является Кодекс корпоративного управления Общества утвержденный Советом директоров (Протокол №46 от 13.02.2009). В 2025 году Общество проводило внедрение норм Кодекса путем приведения внутренних документов в соответствие с ним, а также применением норм в повседневной практике.

#### **Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:**

**Прозрачность деятельности.** Означает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся деятельности Общества, в том числе его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в соответствии с требованиями закона.

**Справедливость.** Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

**Ответственность.** Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами с целью своего долговременного развития и обеспечения финансовой устойчивости.

#### **Описание методологии оценки соблюдения принципов корпоративного управления:**

Для обеспечения корпоративного управления в Обществе действуют внутренние документы, закрепляющие и более детально регулирующие порядок реализации прав и выполнения обязанностей всеми участниками корпоративных отношений. Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, исходя из фактического анализа соблюдения или не соблюдения Обществом рекомендаций, приведенных в Кодексе путем мониторинга положений и требований внутренней нормативной документации Общества, Рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к Письму Банка России 27.12.2021 № ИН-06-28/102 сложившейся практики документооборота, проведения заседаний и собраний органов управления Общества, а также взаимодействия с акционерами.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Обществом в 2025 году приведён в Приложении №4.

### 10.8. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал ПАО «Красноярскэнергосбыт» составляет 15 300 658,8 (пятнадцать миллионов триста тысяч шестьсот пятьдесят восемь целых восемь десятых) рублей. Изменения по увеличению / уменьшению / конвертации уставного капитала Общества в 2025 году не производились.

#### Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица 10.8.1

Категория (тип) акции	Обыкновенные именные	Привилегированные именные типа А
Общее количество размещенных акций, шт.	596 039 612	168 993 328
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	0,02	0,02
Общая номинальная стоимость, руб.	11 920 792,24	3 379 866,56

### 10.9. Структура уставного капитала

#### Структура акционерного капитала

Таблица 10.9.1

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:		Доля обыкновенных акций по состоянию на:	
	01.01.2025	31.12.2025	01.01.2025	31.12.2025
АО «ЭСК РусГидро»	51,75%	51,75%	66,3%	66,3%
АО «ЭН+ ГЕНЕРАЦИЯ»	25,47%	25,47%	25,26%	25,26%
АО «Гидроинвест»	14,06%	14,06%	3,07	3,07

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «Красноярскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2025 – 10 423, из них номинальные держатели – 2.

Акции, находящиеся в распоряжении Общества, а также принадлежащие подконтрольным Обществу юридическим лицам отсутствуют.

### 10.10. Общество на рынке ценных бумаг

Акции ПАО «Красноярскэнергосбыт» допущены к обращению организаторами торговли на рынке ценных бумаг. В 2025 году акции Общества обращались на фондовой бирже ПАО Московская Биржа и ПАО СПб Биржа.

Таблица 11.10.1.

Наименование	Торговый код акций	Уровень допуска
--------------	--------------------	-----------------

Фондовой биржи	Обыкновенные именные акции	Привилегированные именные акции типа А	
ПАО Московская Биржа	KRSB	KRSBP	III уровень
ПАО СПБ Биржа (некотировальная часть списка)	KRSB	KRSBP	III уровень

**Информация о динамике рыночных котировок акций за период 2023-2025гг.,** используется информация, полученная с сайта ПАО Московская Биржа: <http://moex.com/>:

с 01.01.2023г. по 31.12.2023г.

	Стоимость 1 акции		Изменение стоимости 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода (руб.)		На начало периода, руб.	На конец периода (руб.)
<b>Обыкновенные акции</b>	8,61	16,5	91,6	5 131 901 059,32	9 834 653 598,00
<b>Привилегированные акции типа А</b>	8,72	16,62	90,6	1 473 621 820,16	2 808 669 111,36

с 01.01.2024г. по 31.12.2024г.

	Стоимость 1 акции		Изменение стоимости 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода (руб.)		На начало периода, руб.	На конец периода (руб.)
<b>Обыкновенные акции</b>	16,5	15,22	-7,76	9 834 653 598,00	9 071 722 894,64
<b>Привилегированные акции типа А</b>	16,62	15,28	-8,06	2 808 669 111,36	2 582 218 051,84

с 01.01.2025г. по 31.12.2025г.

	Стоимость 1 акции		Изменение стоимости 1 акции, %	Капитализация	
	На начало периода, руб.	На конец периода (руб.)		На начало периода, руб.	На конец периода (руб.)
<b>Обыкновенные акции</b>	15,22	21,66	42,31	9 071 722 894,64	12 910 217 995,92
<b>Привилегированные акции типа А</b>	15,28	22,24	45,54	2 582 218 051,84	3 758 411 614,72

В последнее время ситуация на фондовом рынке стабилизировалась. За отчетный год наблюдается существенная динамика роста всех типов акций Общества.



### 10.11. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2016 году утверждена дивидендная политика Общества, которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

**Размер выплаченных ПАО «Красноярскэнергосбыт» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год)**

Таблица №10.11.1

Дивиденды	2023г. (дивиденды по итогам 2022 г.)	2024г. (дивиденды по итогам 2023 г.)	2025г. (дивиденды по итогам 2024 г.)
Всего, в том числе:	866 915	1 016 723	1 719 172
на обыкновенные акции	676 194	793 042	1 342 434
на привилегированные акции	190 721	223 681	376 738

### 10.12. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2025 году ПАО «Красноярскэнергосбыт» крупных сделок не совершалось, в отчетном периоде были совершены 5 сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, данные приведены в Приложении №3.

## Раздел 11. Закупочная деятельность

### Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2025 год:

- закупки у субъектов МСП – 799 016,59 тыс. руб., 50,22%;
- закупки, участники которых только субъекты МСП – 588 247,15тыс. руб., 36,97%.



**Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов**

Полное фирменное наименование Общества:

Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»

Сокращенное фирменное наименование Общества: ПАО «Красноярскэнергосбыт»

Место нахождения: 660017, Российская Федерация, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43

Почтовый адрес: 660017, Российская Федерация, г. Красноярск, ул. Дубровинского, 43

Адрес страницы в сети Интернет: <https://krsk-sbit.ru/>

**Информация об аудиторской организации:**

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит»

ОГРН: 1187746826927

**Сведения о регистраторе Общества:**

Полное фирменное наименование:

Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

**ОГРН: 1027739216757**